

**Estrategia de
Especialización Inteligente de
Madeira-Azores-Canarias
(Espacio MAC)**

4 de mayo de 2018

Índice

1. INTRODUCCIÓN	3
2. METODOLOGÍA	5
3. ANÁLISIS COMPARATIVO Y DIAGNÓSTICO DEL CONTEXTO SOCIOECONÓMICO Y DEL ECOSISTEMA INNOVADOR DEL ESPACIO MAC	7
3.1. CARACTERÍSTICAS DE CADA ARCHIPIÉLAGO	7
3.2. ANÁLISIS DOCUMENTAL	10
3.3. VALIDACIÓN DEL ANÁLISIS DOCUMENTAL	14
3.4. ANÁLISIS DAFO DEL ESPACIO MAC	16
4. SISTEMA DE GOBERNANZA COMÚN	19
4.1. ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE GOBERNANZA	20
5. VISIÓN COMPARTIDA DEL ESPACIO MAC Y RETOS DE FUTURO	23
6. ÁREAS ESTRATÉGICAS Y PRIORIDADES: POLÍTICAS Y PROYECTOS DE INTERÉS COMÚN	24
6.1. PRIORIDADES DE DESARROLLO EN I+D+I DEL ESPACIO MAC	24
7. MIX DE POLÍTICAS	35
7.1. PLAN DE ACCIÓN	35
7.2. PROYECTOS PILOTO COLABORATIVOS	35
7.3. HERRAMIENTAS PARA LA COMBINACIÓN DE POLÍTICAS	36
8. MECANISMOS DE MONITORIZACIÓN Y EVALUACIÓN	39
8.1. CUADRO DE INDICADORES	39
ANEXO I: FUENTES DE FINANCIACIÓN DE LA UE	41
I.1. PROGRAMAS DE FINANCIACIÓN ORIENTADOS A LA COOPERACIÓN TERRITORIAL	41
I.2. PROGRAMAS DE FINANCIACIÓN ORIENTADOS A LA I+D+I, PYME, MEDIO AMBIENTE Y SOSTENIBILIDAD	43
I.3. PROGRAMAS DE FINANCIACIÓN ORIENTADOS AL EMPLEO, FORMACIÓN, JUVENTUD Y DEPORTE	46
I.4. PROGRAMAS DE FINANCIACIÓN ORIENTADOS A LA CULTURA, CIUDADANÍA, DERECHOS Y JUSTICIA	47
ANEXO II: LISTADO DE TABLAS Y GRÁFICOS	49
TABLAS	49
GRÁFICOS:	49
ANEXO III: ENTIDADES PARTICIPANTES EN LA ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA COMÚN DEL ESPACIO MAC	50

1. Introducción

La **Estrategia Europa 2020** nació con el objetivo de sentar las bases de un crecimiento sólido que hiciera frente a las debilidades estructurales de la economía europea, convirtiéndola en una **economía inteligente, sostenible e integradora**, lo cual pretendía a su vez generar **altos niveles de empleo, productividad y cohesión social**.

Para ello, la Comisión Europea planteó a todas las regiones europeas la necesidad de crear **Estrategias de Especialización Inteligente** como modelo de desarrollo económico que implicaría la concentración de los recursos en las áreas económicas en las que cada región manifestase contar con ventajas competitivas significativas según sus particularidades.

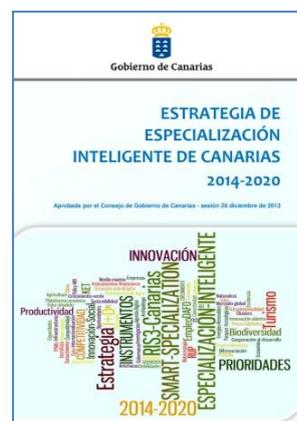
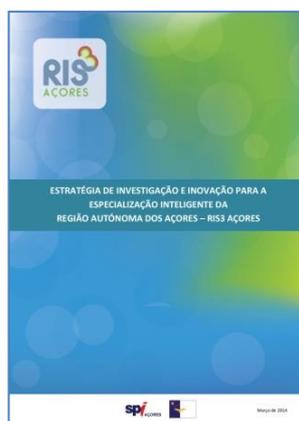


“La Especialización Inteligente trata de poner mayor énfasis en la innovación y en concentrar los escasos recursos humanos y financieros de I+D+i y desarrollo regional en unas pocas áreas competitivas globalmente” (Comisión Europea, COM 2010, 553)

En este sentido, cada una de las regiones europeas debía realizar un **proceso de descubrimiento de oportunidades empresariales**¹ para determinar sus prioridades temáticas en función de un análisis de su potencial económico, científico y tecnológico y de su competitividad en términos generales. Todo este proceso dió como resultado las **RIS3 (Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation)** en las que las regiones plasmaron la orientación inteligente de sus sectores productivos, en respuesta a los retos globales de Europa y que les proporcionarían un acceso más eficaz a los Fondos Estructurales y de Inversión Europeos.

Estas estrategias se centraron en **cinco puntos principales**:

- Apoyo de políticas e inversiones en las prioridades, retos y necesidades de la región para un desarrollo basado en el conocimiento.
- Aprovechamiento de los puntos fuertes, ventajas, competencias y potencial de excelencia de cada región.
- Respaldo de la innovación tecnológica, basada en la práctica, estimulando la inversión del sector privado.
- Involucración de los agentes participantes.
- Incorporación de sistemas sólidos de supervisión y evaluación.



¹ También llamado “proceso de descubrimiento emprendedor”.

En este contexto, entre los años 2013 y 2015 fueron creadas las **Estrategias de Especialización Inteligente para el período 2014-2020 de Madeira, Azores y Canarias**.

Posteriormente, en concreto en el año 2016, un grupo de entidades de estas tres regiones se unieron para colaborar en la realización del proyecto **Cooperación Interregional para el Crecimiento Inteligente de las Regiones MAC (RIS3 Net)** que fue presentado para la obtención de financiación europea a través del Programa INTERREG-MAC 2014-2020.

Dicho proyecto, impulsado por la Agencia Canaria de Investigación, Innovación y Sociedad de la Información (ACIISI), el Instituto Tecnológico de Canarias (ITC), el Consorcio Plataforma Oceánica de Canarias (PLOCAN), la Agència Regional para o Desenvolvimiento da Investigaçaõ, Tecnologia e Inovaçaõ (ARDITI), el Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia (FRCT) y el Núcleo Operacional da Sociedade de Informaçã (NOSI) tenía como objetivo general el desarrollo de una estrategia común de cooperación y coordinación institucional y un sistema de gobernanza del que formen parte los agentes encargados de la planificación, ejecución y seguimiento de las Estrategias de Especialización Inteligente de las regiones de la Macaronesia.

2. Metodología

La presente Estrategia Común del Espacio MAC es resultado de un proceso de análisis comparativo y colaborativo entre los diferentes agentes de las regiones, en el que se ha trabajado conforme a las recomendaciones establecidas por la Plataforma S3, especialmente en la “Guía sobre Estrategias de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente” de mayo de 2012. El objetivo principal del trabajo realizado ha sido la creación de una estrategia común que reflejase un enfoque integrado de las tres regiones que les permitiese identificar y abordar desafíos comunes. Se ha seguido para ello la siguiente secuencia de fases:

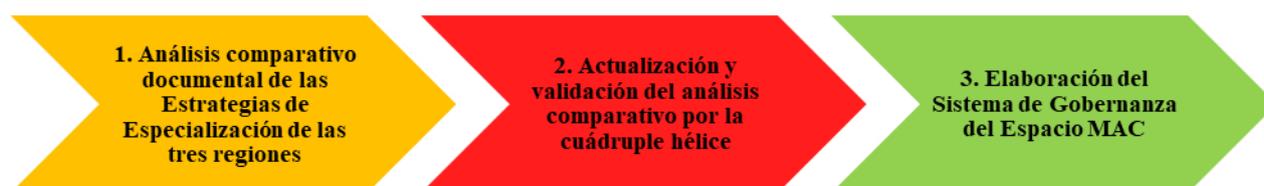


Gráfico 01: Fases de la metodología aplicada para la elaboración de la Estrategia Común del Espacio MAC.

1. Análisis comparativo documental de las Estrategias de Especialización Inteligente de las tres regiones

- Análisis de las regiones, sus características y datos clave (estudio diagnóstico).
- Análisis DAFO de cada región.
- Análisis de las prioridades de especialización inteligente de las tres regiones.
- Análisis de los proyectos realizados desde la aprobación de las RIS3 (evolución de la cooperación del Espacio MAC).
- Análisis de la efectividad de los Sistemas de Gobernanza.
- Análisis de la efectividad de los Sistemas de Seguimiento y Monitorización.
- Actualización del listado de organizaciones del sistema de I+D de cada región.

2. Actualización y validación del análisis comparativo por la cuádruple hélice

- Difusión de una encuesta pública en las tres regiones sobre su RIS3 actual y posibles colaboraciones en el Espacio MAC.
- Jornadas de trabajo regionales para la revisión, actualización y validación de los resultados obtenidos en el análisis comparativo por parte de representantes con amplio conocimiento en cada una de las prioridades de desarrollo de las regiones.
- Mesa de trabajo transregional para el análisis conjunto y reflexión estratégica por parte de los principales agentes de la I+D de las tres regiones sobre los intereses comunes que pueden marcar el camino a seguir en una Estrategia de Especialización Inteligente del Espacio MAC.

3. Elaboración del Sistema de Gobernanza del Espacio MAC

El Sistema de Gobernanza común del Espacio MAC ha sido desarrollado teniendo en cuenta las recomendaciones de la “Guía sobre Estrategias de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente”, las estructuras existentes en cada región y las valoraciones recibidas sobre la implantación de dichos sistemas de gobernanza.

El resultado ha sido un Sistema de Gobernanza del Espacio MAC que refleja por una parte la experiencia en colaboración de las organizaciones participantes de las tres regiones y, por otra, las buenas prácticas que han sido detectadas en cada región. Por todo ello, se puede decir que este sistema se presenta como una propuesta testeada y ajustada a las posibilidades reales del Espacio MAC para su ejecución.



Gráfico 02: Hitos principales. Estrategia RIS3 del Espacio MAC

A continuación se presentan los elementos estructurales para el desarrollo de la Estrategia Común de Especialización Inteligente del Espacio MAC y sobre el cual se profundizará a lo largo del presente documento:

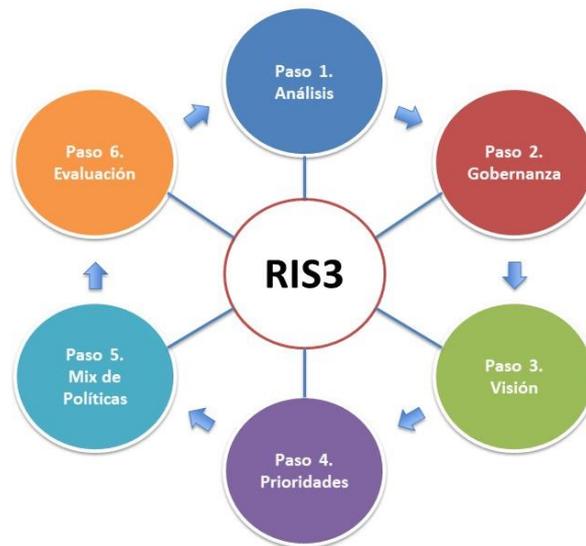
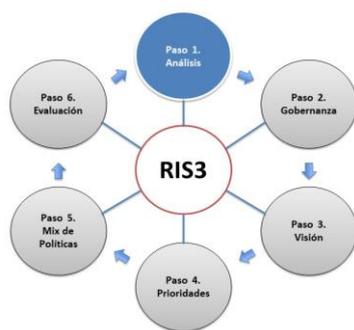


Gráfico 03: Elementos estructurales de la elaboración de la Estrategia Común del Espacio MAC



3. Análisis comparativo y diagnóstico del contexto socioeconómico y del ecosistema innovador del Espacio MAC

3.1. Características de cada archipiélago

El término “Macaronesia”, procedente del griego, significa “islas afortunadas” y hace referencia a un conjunto de archipiélagos de origen volcánico compuesto por Azores, Madeira, Canarias, Cabo Verde, así como por una pequeña porción del continente africano situada entre Marruecos y Mauritania, los cuales comparten diversas características comunes vinculadas a su naturaleza y climatología.

3.1.1. Madeira

El archipiélago de Madeira se encuentra compuesto por las islas de Madeira, Porto Santo, Las Desertas y las Islas Salvajes. Se encuentra situado a unos 700 km del continente africano y a 950 de las costas europeas.

Madeira es una isla muy montañosa, con imponentes acantilados costeros, barrancos profundos, impresionantes “calderas” de erosión y picos que se acercan a los 2.000 m, como el Pico Arieiro (1.818 m de altitud) y el Pico Ruivo (1.861 m, la máxima cota insular). Por su parte, Porto Santo es una isla muy erosionada y comparativamente mucho más llana que Madeira, en la que domina un paisaje semiárido de llanuras abiertas. Existen igualmente acantilados costeros de más de 200 m de altura en el sector noreste y un conjunto de picos que resaltan en el paisaje, entre los que destaca el Pico do Facho, con 517 metros.

Un aspecto diferencial respecto a Canarias es la presencia de importantes arroyos permanentes en distintos barrancos de la isla principal, lo cual refleja que Madeira tiene un clima más húmedo y lluvioso que el del archipiélago canario.

Por otra parte, su clima es de tipo mediterráneo templado, con una fuerte influencia atlántica debido a su localización, afectándole el régimen de vientos alisios. Las precipitaciones medias, de unos 600 mm, son mayores que las de Canarias e intermedias entre este último archipiélago y las islas Azores, aún más húmedas que Madeira. En cambio, las temperaturas son similares a las de Canarias, de manera que en las cumbres más altas pueden bajar de los 0°C. Esto produce heladas y nieve en la época invernal y a principios de la primavera, mientras que en Funchal, orientada al sur, la sensación térmica es muy similar, por ejemplo, a la que se tiene en Santa Cruz de Tenerife.

3.1.2. Azores

El archipiélago de las Azores se encuentra compuesto por nueve islas, todas ellas de origen volcánico. Se encuentran a una distancia de 1.600 km del continente europeo (Portugal) y a 2.454 km del continente americano (Canadá).

Estas islas se dividen en tres grupos geográficos: el grupo oriental, compuesto por Santa María y San Miguel; el grupo central formado por las islas de Terceira, Graciosa, San Jorge, Pico y Faial; y el grupo occidental compuesto por las islas de Corvo y Flores.

Debido al origen reciente de la mayoría de sus islas, no existen grandes barrancos, excepto unos pocos, como los que se encuentran en el este de la isla de São Miguel, una de las zonas más antiguas del archipiélago. Sin embargo, destacan los acantilados costeros existentes en todas las islas, las grandes calderas de origen volcánico (en especial las de São Miguel, Terceira, Faial y Flores) y las alineaciones de volcanes o conos de cinder recientes, bien visibles en las islas de São Jorge y Pico. En particular, destaca por sus dimensiones y aspecto general el volcán central de la isla de Pico, que es un estratovolcán como el Teide, en Tenerife (Canarias), o el Pico Novo, en Fogo (Cabo Verde), aunque sin una caldera alrededor como en el caso de los anteriores.

Por otra parte, el clima de las Azores es muy peculiar. Destaca el régimen de precipitaciones, que es el más alto, con diferencia, de toda la Macaronesia, ya que hay islas en las que la media anual puede rondar los 4.000 mm, como es el caso de Flores. Este valor tiene una diferencia de más de 1.000 mm con respecto a los registros más altos conocidos para Madeira y tres veces superior a los valores conocidos de Canarias.

La humedad relativa también es muy alta, llegándose a alcanzar en ciertas zonas el 95%. El grado de insolación es bastante bajo, ya que en las dos islas más orientales, la media anual de días con sol no supera los 73. Por otro lado, hay que destacar que la temperatura del mar es mayor de lo esperado por la latitud de las islas, debido a su posición geográfica, en plena ruta de la corriente cálida del Golfo.

3.1.3. Canarias

El archipiélago canario se encuentra compuesto por siete islas mayores (Tenerife, La Palma, La Gomera, El Hierro, Gran Canaria, Lanzarote y Fuerteventura) y seis menores (Alegranza, La Graciosa, Montaña Clara, Lobos, Roque del Este y Roque del Oeste). La altura máxima se registra en El Teide, en Tenerife (3.718 m), siendo a su vez la mayor de la Macaronesia.

Cuenta con una topografía muy variada fruto de los diferentes procesos sufridos por cada una de las islas. En general las islas son montañosas, fundamentalmente las islas más occidentales, en donde es habitual la presencia de barrancos y costas acantiladas, por el contrario, las islas más orientales (Lanzarote y Fuerteventura) son más llanas y en ellas destaca la presencia de playas y dunas. En cualquier caso, en todas ellas es posible observar elementos típicamente volcánicos como tubos volcánicos o calderas.

El clima de Canarias, como el del resto de los archipiélagos macaronésicos, es subtropical oceánico, y está influenciado por los vientos alisios y la corriente del Golfo. Los alisios preceden de latitudes más altas y transportan masas de aire húmedas y frescas, que al chocar con las vertientes de las islas más altas, provocan la formación del llamado “mar de nubes”. Gracias a la corriente del Golfo, que a su paso por Canarias transporta aguas superficiales frías, las islas se encuentran protegidas de la influencia del Sáhara.²

3.1.4. Datos comparativos

Según lo visto, las tres regiones tienen similitudes relevantes como su situación alejada del continente, la fragmentación de su territorio, su origen volcánico, su clima y la existencia de especies endémicas. Además, estos archipiélagos tienen una situación estratégica en el Atlántico al servir de escala de las rutas que unen Europa, África y América.

A continuación se presentan los datos más relevantes de estas tres regiones con el fin de analizar sus similitudes y diferencias.

² Fuente: macaronesian.org.

Datos Generales y Económicos	Madeira	Azores	Canarias
Área (Km ²) (2015)	802	2.322	7.447
Población (2017)	254.876	245.283	2.154.978
Densidad de población (habitantes/Km ²) (2016)	320	106,5	289,1
Esperanza de vida (años) (2016)	78,5	77,6	82,7
Tasa de desempleo (2016)	13,0%	11,2 %	26,1%
GDP (Million Euro) (2016)	4.353	3.927	42.460
GDP. Euro per capita (2016)	17.000	16.000	19.800
GDP. Euro per capita in % of EU Average (2016)	58%	55%	68%
Datos I+D	Madeira	Azores	Canarias
R&D Personnel BES (% active population) (2015)	0,11%	0,06%	0,07%
R&D Personnel GOV (% active population) (2015)	0,11%	0,16%	0,12%
R&D Personnel HES(% active population) (2015)	0,29%	0,36%	0,33%
R&D Personnel. Total (% active population) (2015)	0,52%	0,59%	0,52%
R&D expenditure. Business Enterprise sector (%GPD) (2015)	0,09%	0,03%	0,09%
R&D expenditure. Government sector (%GPD) (2015)	0,09%	0,08%	0,16%
R&D expenditure. Higher education sector (%GPD) (2015)	0,19%	0,23%	0,25%
R&D expenditure. Total (Million euro) (2015)	15,15 M	13,1 M	202M
R&D expenditure. Total (% GPD) (2015)	0,36%	0,34%	0,49%
Employment in technology and knowledge-intensive sectors (Thousands) (2016)	113,0	106,7	812,7
Persons with tertiary education (ISCED) and/or employed in sciences and technology (% active population) (2016)	28,0%	29,6%	35,3%
Total persons employed in science and technology (% active population) (2016)	23,5%	26,2%	16,8%
Scientist and engineers (% active population) (2016)	5,4%	4,8%	3,8%
European Union trade mark (Number) (2016)	28	5	135
European Union trade mark registrations (Number) (2016)	21	3	119
European Union trade mark application (Euro per billion GPD) (2014)	13,22	2,14	4,64
Fondos Estructurales (Inversiones planificadas 2014-2020) (M€)	Madeira	Azores	Canarias
Research and innovation processes in large enterprises	3,52	15,66	24,56
Research and innovation infrastructures (public)	0,45	9,53	96,4
Research and innovation activities in public research centre	10,46	22,33	66,49
Technology transfer and university- enterprise cooperation	5,20	9,33	34,83
Research and innovation processes in SMEs (including voucher)	4,64	13,24	70,03
Research & innovation processes, technology transfer in low carbon economy	2,01	8,51	2,11
Advanced support services for SMEs and groups of SMEs	10,55	32,66	27,67
SME business development, support to entrepreneurship and incubation	9,75	55,02	7,46
Total ESIF research & innovation	55,65	209,67	335,64
Total ESIF research & innovation per capita per year	30,58	121,27	22,63

Tabla 01: Datos generales, económicos y de I+D+i de Madeira, Azores y Canarias.

3.2. Análisis documental

Se ha llevado a cabo un pequeño análisis comparativo de los ecosistemas de I+D de cada región a partir de los documentos estratégicos de sus RIS3, sus planes de acción y los proyectos financiados por el programa Interreg MAC.

3.2.1. Prioridades

Las estrategias de especialización inteligente de Madeira, Azores y Canarias presentan las siguientes prioridades o concentraciones temáticas.

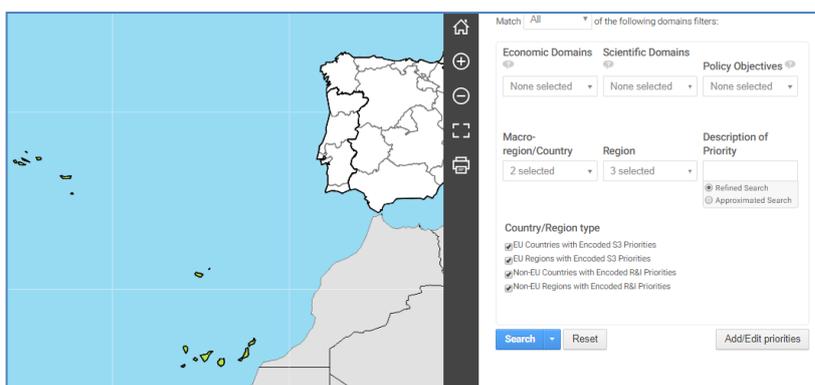
Prioridades temáticas de Madeira
1. (TUR) Turismo
2. (MAR) Recursos y tecnologías del mar
3. (SALUD) Salud y bienestar
4. (ALIM) Calidad agroalimentaria
5. (INF) Sostenibilidad, gestión y mantenimiento de infraestructuras
6. (BIO) Bio-sostenibilidad
7. (ENE) Energía, movilidad y cambio climático
8. (TIC) Tecnologías de la información y comunicación

Prioridades estratégicas de Azores
1. (AGR) Agricultura, pesca y agroindustria
2. (MAR) Pesca y mar
3. (TUR) Turismo

Prioridades de desarrollo económico de Canarias
1. (TUR) Liderazgo inteligente del turismo
2. (ATL) Canarias, referente atlántico inteligente
3. (I+D) Valorización socioeconómica de la I+D, especialización y fortalecimiento en astrofísica y espacio, ciencias marítimo-marinas, biotecnología y biomedicina asociadas a la diversidad y enfermedades tropicales
4. (AGEN) Agenda digital
5. (BIO) Crecimiento verde y sostenibilidad

Tabla 02: Prioridades de las RIS3 de Madeira, Azores y Canarias.

La herramienta [Eye@RIS3](#) de la Plataforma S3 permite conocer las prioridades de inversión pública para la innovación en los distintos territorios de la UE. A continuación se muestra un análisis comparativo de las prioridades de desarrollo de Madeira, Azores y Canarias teniendo en cuenta los dominios económicos, los dominios científicos y los objetivos de política.



Las prioridades analizadas se clasifican desde el dominio económico según la Clasificación Estadística de actividades económicas en la Comunidad Europea (NACE) y desde el dominio científico con la Nomenclatura para el análisis y comparación de programas y presupuestos científicos (NABS 2007), que a su vez se encuentra alineada con los objetivos de política de la Unión Europea.

A	B	C	D
1	CANARIA. 4. PRIORIDADES (87)	MADEIRA. 4. PRIORIDADES TEMÁTICAS (48)	AÇORES. RESUMEN EJECUTIVO (6)
2			
3	4.1. Liderazgo inteligente del Turismo	4.1. Turismo	Agricultura, Pecuária e Agroindústria (50)
4	4.1.1. Mejora de la competitividad y productividad producto turístico canario	4.1.1. Estruturar, uniformizar e melhorar a qualidade da informação disponível	AGR1. Promoção da diversificação e da sustentabilidade dos sistemas de produção
5	4.1.1.1. Innovación para la consolidación competitiva integral del sector.	4.1.2. Desenvolver/ Melhorar as infraestruturas para a prática de atividades de natureza [MADEIRA]	AGR1.1 Identificar e promover sistemas de produção inovadores que contribuam para a eficiência ambiental e para a preservação da biodiversidade
6	4.1.1.2. Innovación para la introducción de nuevos productos turísticos y la consolidación rentable de los existentes	4.1.3. Reabilitar as zonas do centro do Funchal e do Lido [MADEIRA]	AGR1.2 Explorar o potencial de utilização de recursos regionais que permitam substituir as importações para a Região
7	4.1.1.3. Innovación para la comercialización del producto turístico.	4.1.4. Melhorar as acessibilidades e a mobilidade dos turistas na Região	AGR1.3 Identificar novos ecoprodutos ou ecos serviços, integráveis em cadeias de valor internacionais
8	4.1.1.4. Innovación en fórmulas de mejora de la conectividad del destino turístico	4.1.5. Incentivar a colaboração e concertação entre os diversos agentes do Sector	AGR2. Diferenciação e valorização dos produtos
9	4.1.1.5. Innovación en mecanismos de cooperación e alianzas estratégicas.	4.1.6. Investir na qualificação do Capital Humano e aumentar a atratividade do sector	AGR2.1 Investigar as propriedades exclusivas dos produtos Açorianos, potenciadores da diferenciação internacional (designadamente na área da saúde / nutracéutica)
10	4.1.1.6. Innovación en fórmulas de promoción y comunicación del destino	4.1.7. Optimizar o Modelo de Promoção	AGR2.2 Realizar actividades de vigilância estratégica (tecnológica e de mercado) para os produtos singulares dos Açores
11	4.1.1.7. Innovación en fórmulas inteligentes de relación con el cliente.	4.1.8. Desenvolver sistemas de atenção e partilha da informação	AGR2.3 Investigar e desenvolver novas técnicas de processamento, conservação e embalagem, que permitam facilitar o acesso a novos mercados
12	4.1.1.8. Innovación en métodos para desarrollar y captar talento y sensibilizar a la población y el empresario sobre la importancia de su integración con el mundo turístico, potenciando además la formación en idiomas.	4.1.9. Tomar o destino atractivo a potenciais investidores	AGR3. Fomento das relações colaborativas e promoção de atividades inovadoras
13	4.1.1.9. Renovación y modernización turística.	4.1.10. Incentivar a implementação de iniciativas que promovam a qualidade urbana, ambiental, paisagística e social do destino	AGR3.1 Fomentar a articulação entre as empresas, a administração pública e as entidades do Sistema Científico e Tecnológico dos Açores
14	4.1.2. Diversificación productiva de la economía basada en el turismo	4.1.11. Desenvolver/ Melhorar as infraestruturas para a prática de atividades de bem-estar	AGR3.2 Fomentar a adoção de estratégias colaborativas alargadas (intra-setoriais e inter-setoriais)
15	4.1.2.1. I+D y turismo.		AGR3.3 Promover a articulação entre a área da Agricultura, Pecuária e Agroindústria com outras áreas consideradas prioritárias
16	4.1.2.2. TIC y turismo.	4.2 Recursos e Tecnologias do Mar	AGR3.4 Incentivar o empreendedorismo e a criação de novos negócios na área da Agricultura, Pecuária e Agroindústria
17	4.1.2.3. Crecimiento verde, crecimiento azul. Sostenibilidad y turismo.	4.2.1. Qualificação, diferenciação e potencialização dos segmentos Regionais	
18	4.1.2.4. Logística, transporte y turismo.	4.2.2. Fomentar a I&D no domínio das Ciências do Mar, visando a criação de conhecimento fundamental e aplicado, bem como a sua valorização nas atividades da economia do mar, promovendo uma melhor gestão dos recursos marinhos.	Pescas e Mar (55)
19	4.1.2.5. Ocio, cultura, deporte y turismo.	4.2.3. Fomentar desenvolvimentos tecnológicos próprios, que possam impulsionar a indústria regional para a criação de riqueza, com uma visão sustentável.	MAR1. Reforço do posicionamento dos Açores como plataforma intercontinental na área do conhecimento sobre os oceanos
20	4.1.2.6. Indústria Agroalimentaria, agricultura, ganadería y turismo.		MAR1.1 Promover a investigação em aquacultura, nomeadamente no que se refere a

Tabla 03: Extracto de la tabla de análisis comparativo de las RIS3 de Madeira, Azores y Canarias por prioridades y líneas de acción.

A continuación se presenta un extracto de la tabla en la que se incluye, por cada dominio científico y económico, las diferentes prioridades que han sido vinculadas desde las Estrategias de Especialización Inteligentes de las regiones de Madeira, Azores y Canarias, identificando las coincidencias y diferencias del siguiente modo:

	Se han asignado prioridades de las tres regiones
	Se han asignado prioridades de dos regiones
	Se han asignado prioridades de una de las regiones
	No se han asignado prioridades de ninguna de las regiones

Tabla 04: Extracto de la tabla de análisis comparativo de las RIS3 de Madeira, Azores y Canarias por dominios económicos y científicos.

Finalmente, tras la validación de las prioridades por cada dominio económico y científico, se realiza una agrupación de las prioridades:

Región	Prioridad	Prioridad unificada/validada	NABS y Dominios
Madeira Azores Canarias	TUR	TURISMO	32
Madeira Azores	MAR	MARINO - MARÍTIMO	19
Azores	AGR	Agricultura / Agroindustria	19
Madeira	ALIM	Calidad Agroalimentaria	17
		AGROINDUSTRIA	36
Madeira Canarias	BIO	Crecimiento verde y bio-sostenibilidad	21
Madeira	ENE	Energía, movilidad, cambio climático	10
		ECONOMÍA CIRCULAR - BIOSOSTENIBILIDAD	31
Madeira	TIC	TIC	6
Canarias	AGEN	Agenda Digital	8
		SECTOR TIC	14
Madeira	SALUD	SALUD Y BIENESTAR	10
Madeira	INF	Gestión de Infraestructuras	5
Canarias	ATL	Canarias, referente Atlántico Inteligente	8
Canarias	I+D	I+D: astrofísica, marino-marítimo, biotecnología, biomedicina, enfermedades tropicales	7
		RECURSOS NATURALES Y SITUACIÓN GEOGRÁFICA	20

Tabla 05: Agrupación de las prioridades de desarrollo del Espacio MAC.

Las principales conclusiones obtenidas son las siguientes:

- Las tres regiones han desarrollado en sus RIS3, prioridades de desarrollo y líneas de acción que guardan relación con 27 combinaciones de dominios económicos y científicos.
- Al realizar el cruce por dominios económicos y científicos, Canarias y Madeira coinciden en un 60% de sus líneas de acción, Madeira y Azores coinciden en un 23% y Canarias y Azores en un 17%.
- De las 58 combinaciones en las cuales únicamente se han incorporado prioridades de desarrollo de una región del espacio MAC, once son de Azores, ocho de Madeira y 39 de Canarias.
- Los temas predominantes en los dominios económicos son aquellos vinculados a la Agroindustria (22%), seguida del Turismo (20%) y de la Economía circular-biosostenibilidad (19%).
- Los dominios científicos que han recibido una mayor financiación para la I+D han sido el de Sistemas, estructuras y procesos políticos y sociales (24%) especialmente en la prioridad de Turismo, seguido de Medio ambiente.

3.2.2. Proyectos financiados

Madeira, Azores y Canarias tienen acceso a diferentes fuentes europeas de financiación de la I+D y la innovación, entre las que se encuentran Horizonte 2020, COSME, Interreg MAC, etc.

A continuación se muestra el número de proyectos de cooperación desarrollados desde el año 2000 con ayuda del programa Interreg MAC.

	Total Proyectos	FEDER Asignado	Media por Proyecto
Periodo 2000-2006	220	166.000.149,89 €	754.546,14 €

	Total Proyectos	FEDER Asignado	Media por Proyecto
Periodo 2007-2013	123	55.648.003,49 €	445.184,03 €
Periodo 2014-2020 ³	56	54.264.371,85 €	969.006,64 €

Tabla 06: Proyectos y financiación del Programa Interreg MAC durante los tres últimos periodos.

En concreto, los ejes de financiación que se han planteado en los dos últimos periodos y el número de proyectos que se han financiado en cada caso son los siguientes:

Ejes de financiación del periodo 2007-2013	Número de proyectos financiados por cada eje
Eje 1: Promoción de la investigación, el desarrollo tecnológico, la innovación y la sociedad de la información.	31
Eje 2: Fortalecimiento de la gestión medioambiental y la gestión de riesgos.	16
Eje 3: Cooperación con terceros países y articulación de la Gran Vecindad.	76
Ejes de financiación del periodo 2014-2020	Número de proyectos financiados por cada eje
Eje 1: Potenciar la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación.	13
Eje 2: Mejorar la competitividad de las empresas.	15
Eje 3: Promover la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión de riesgos.	7
Eje 4: Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.	13
Eje 5: Mejorar la capacidad institucional y la eficiencia de la administración pública.	8

Tabla 07: Número de proyectos financiados por eje en los periodos de 2007-2013 y 2014-2020.

Tal y como se puede observar, en el periodo 2007-2013 el eje a través del cual se financió un mayor número de proyectos fue el de **“Cooperación con terceros países y la articulación de la Gran Vecindad”**, concretamente con 76 proyectos que trabajaron en ramas como la telemedicina y telecirugía, el desarrollo sostenible, las energías renovables y la prevención de catástrofes naturales. Su fin era impulsar el desarrollo de un espacio común de crecimiento e integración económica, social y cultural entre las regiones de la Macaronesia y terceros países vecinos, así como favorecer el establecimiento de lazos estables de cooperación.

Tras este periodo, en el correspondiente a los años 2014-2020, la Comisión Europea decidió ampliar el perfil de beneficiarios del programa, incorporando como terceros países a Senegal, Mauritania y Cabo Verde, regiones que podrían participar y beneficiarse de los proyectos, a pesar de que no pudiesen recibir financiación. Asimismo, se ampliaron los ejes de financiación, incorporando además de los relacionados con la **“Potenciación de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación”** y la **“Promoción de la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión de riesgos”**, otros ejes relacionados con la **“Mejora de la competitividad de las empresas”**, la **“Conservación y protección del medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos”** y la **“Mejora de la capacidad institucional y la eficiencia de la administración pública”**.

El eje en el que mayor número de proyectos se ha financiado en este nuevo periodo es el relacionado con la **mejora de la competitividad de las empresas**.

³ Primera convocatoria. La financiación total prevista es de 110.662.832 euros.

3.3. Validación del análisis documental

En paralelo al análisis comparativo se ha realizado una encuesta pública, jornadas de trabajo en cada región y una cuarta con presencia de instituciones de las tres regiones.

Estas acciones han tenido como objetivo obtener la opinión de los agentes clave del sistema de innovación de Madeira, Azores y Canarias. Los agentes que han participado en el proceso de elaboración de la presente estrategia común pueden ser consultados en el [Anexo III](#).

3.3.1. Encuesta pública

Las encuestas, que fueron difundidas entre noviembre de 2017 y febrero de 2018 mediante correo electrónico y las páginas web de la RIS3 de cada región, estuvieron compuestas por 49 preguntas estructuradas en cuatro grandes bloques:

- BLOQUE 1.** Datos personales/profesionales.
- BLOQUE 2.** Análisis DAFO del Espacio MAC
- BLOQUE 3.** Prioridades de desarrollo de las Regiones de Madeira, Azores y Canarias.
- BLOQUE 4.** Visión sobre el futuro del Espacio MAC.

Se obtuvieron 103 respuestas con participación de la cuádruple hélice. Los sectores más representados por región fueron las empresas en Madeira (54,55%), los centros de investigación y conocimiento en Azores (47,62%) y la administración pública en Canarias (44,44%), mientras que el sector menos representado en las tres regiones fue la sociedad.



En las tres regiones, de forma mayoritaria las personas encuestadas conocían la Estrategia de Especialización Inteligente: 90% en Canarias, 75% en Azores, 51% en Madeira.

La mayoría de las personas encuestadas consideraron que la RIS3 refleja la realidad de cada archipiélago: 95% en Madeira, 81% en Azores y 74% en Canarias.

A continuación se resumen las principales aportaciones recibidas:

- Los archipiélagos cuentan con multitud de **recursos naturales** como son el mar, el sol y el viento, que actualmente se encuentran infrutilizados. Se solicita que se lleve a cabo un mayor aprovechamiento de los recursos naturales mediante una **economía circular** que potencie un desarrollo sostenible.
- Se hace necesaria una mayor presencia y fomento del **sector primario y la calidad agroalimentaria**, ya que se considera uno de los sectores con mayor potencial.
- Interés por la mejora de la **formación y capacitación de los recursos humanos**.
- Impulso de la **innovación y el uso de las TIC**.
- Fortalecimiento de la **actividad turística** mediante la puesta en valor de los productos, paisajes, singularidades de las regiones, etc. y de la innovación en este sector.

- Mejora de las políticas de **transporte** que permitan reducir sus costes.
- Reducción de la **dependencia energética y de la degradación de los espacios naturales**. Para ello se plantea llevar a cabo estudios, por ejemplo, para la recuperación de suelos erosionados o degradados.

3.3.2. Jornadas de trabajo

Las jornadas de trabajo reunieron a agentes clave del sistema de innovación de cada región, especialistas en cada campo de acción, para debatir los hallazgos realizados en el análisis documental y la encuesta pública.

Las tres jornadas de trabajo se realizaron bajo una misma metodología. En primer lugar se presentaron las tres Estrategias de Especialización Inteligente para, a continuación, explicar la tabla de prioridades de la región por dominios científicos y económicos. Esta tabla fue revisada por los agentes, que validaron o propusieron modificaciones en sus respectivas áreas de conocimiento.

Tras el trabajo con la tabla de prioridades, se presentaron los resultados de la encuesta, así como las propuestas iniciales del Sistema de Gobernanza y del Sistema de Monitorización, que se sometieron a la consideración de los participantes.

Tras cada jornada de trabajo se estableció un plazo para que las personas participantes pudiesen reflexionar y aportar sugerencias sobre todos los aspectos tratados en la reunión.

3.3.3. Mesa de trabajo transregional

La celebración –en Madeira– de una mesa de trabajo transregional permitió a las entidades más representativas de cada región que previamente habían participado en las jornadas de trabajo desde una perspectiva regional, integrar todas las aportaciones en una estrategia común.

Las aportaciones y validaciones obtenidas de cada región de manera independiente fueron analizadas conjuntamente desde una perspectiva integradora, teniendo en cuenta los intereses comunes y las posibilidades reales de obtener sinergias mediante la colaboración estratégica, de forma que se contribuya a una mayor competitividad del Espacio MAC.

Así, durante la sesión se abordaron los aspectos clave de una RIS3 tratados anteriormente en las jornadas regionales, pero en esta ocasión desde una visión integrada del Espacio MAC: análisis DAFO, prioridades comunes, proyectos conjuntos realizados y posibles oportunidades de colaboración, sistemas de I+D, sistema de gobernanza y sistema de monitorización y seguimiento.

3.4. Análisis DAFO del Espacio MAC

Para el análisis DAFO del Espacio MAC se ha partido de los análisis hechos por cada región en la redacción de su RIS3 y del [Diagnóstico Territorial del espacio de cooperación MAC](#) realizado para la elaboración del Programa de Cooperación MAC 2014-2020. También se han utilizado las aportaciones recibidas en las jornadas de trabajo celebradas.

Las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades se han clasificado de la siguiente forma:

1. Comunes a las tres regiones y/o al Espacio MAC.
2. Comunes a dos regiones y al Espacio MAC
3. Comunes a dos regiones
4. Comunes a Madeira y al Espacio MAC.
5. Comunes a Azores y al Espacio MAC.
6. Comunes a Canarias y al Espacio MAC.
7. Diferentes en Madeira, Azores, Canarias y el Espacio MAC.

Entre las características de las regiones macaronésicas analizadas, teniendo en cuenta las que son comunes al menos a dos (los tres primeros puntos del listado), destacan –de forma positiva o negativa– cuatro temas: su situación geográfica, la formación del capital humano, la I+D+i y la biodiversidad.

Debilidades

1. Grado de dependencia del exterior como consecuencia de su condición de regiones ultra periféricas, con el aumento de costes de transportes y comunicaciones que ello supone, y por tanto, dificultades para la internacionalización.
2. Falta de interacción entre las universidades, la sociedad y las empresas, de tal manera que se realice una adecuación de la oferta formativa a la demanda del mercado de trabajo.
3. Investigadores y profesionales altamente cualificados con mejores oportunidades en el exterior, lo cual genera una pérdida de talento en las regiones (fuga de cerebros).
4. Insuficiente formación e inversión en I+D+i desde las empresas, lo cual ha generado una dependencia del sector público.
5. Reducida capacidad para atraer inversión para las regiones.
6. Producciones agrícolas con dificultades permanentes (relieve, clima, reducida superficie agrícola útil, dispersión de parcelas).
7. Falta de instituciones de investigación conjuntas entre las tres regiones que sean referencia internacional.
8. Excesiva proporción de pequeñas empresas y un bajo componente de empresas industriales.
9. Dificultades para acceder a la financiación del programa europeo de investigación Horizonte 2020 debido a la falta de masa crítica y experiencia, y/o de criterios de elegibilidad y evaluación que no se adaptan a sus realidades.
10. Degradación de espacios naturales.

Amenazas

1. Pérdida de competitividad debido a la falta de inversión en I+D+i y en el equipamiento de nuevas tecnologías.

2. Posibilidad de aparición o fortalecimiento de otras regiones más competitivas.
3. Posible pérdida paulatina de transferencias financieras desde la Unión Europea y por tanto aumento de los costes actuales al no disponer de financiación por vía institucional.
4. Impacto negativo asociado al cambio climático y sus consecuencias en las principales prioridades de desarrollo comunes, entre las que se encuentra el turismo como gran consumidor de recursos.
5. Aumento del precio de la energía que implique bajadas de competitividad especialmente en regiones ultraperiféricas.
6. Riesgos asociados a la falta de inversión en infraestructuras científicas y en infraestructuras de apoyo a la innovación.
7. Falta de información y sensibilización sobre la RIS3, lo cual genera dificultades a la hora de ser trasladado a las políticas y programas de las regiones.
8. Impacto del transporte tanto aéreo como marítimo desde el punto de vista de la contaminación.

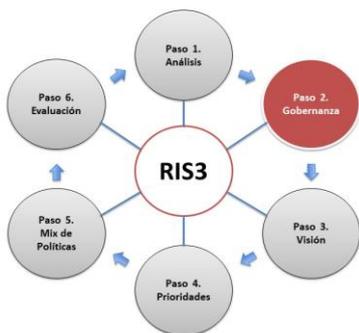
Fortalezas

1. Existencia de condiciones geográficas, climatológicas, de salud, sociales, etc. únicas y atractivas para el turismo.
2. Existencia de universidades y centros de I+D+i con competencias específicas y en algún caso, con alto reconocimiento.
3. Posición geográfica estratégica.
4. Abundancia de espacios naturales y biodiversidad.
5. Ecosistemas de gran interés científico.
6. Características propicias para la explotación de un laboratorio natural que permita probar modelos evolutivos y climáticos.
7. Existencia de recursos humanos y técnicos con alta cualificación que a su vez se puede ver acompañado de condiciones (sociales, clima, salud, seguridad, etc.) de las regiones como atractivo de talento.
8. Regiones con alta seguridad física y jurídica.

Oportunidades

1. Capacidad para acceder a fondos nacionales e internacionales que son atractivos para el establecimiento de empresas en las regiones de la Macaronesia como centro de negocios e investigación.
2. Posibilidad de cooperación con países de África, Atlántico europeo, América y entre las regiones del Espacio MAC.
3. Aparición de una nueva generación empresarial con actividades intensivas en conocimiento y capacidad de captación de personal técnico.
4. Posibilidad de llevar a cabo un modelo del territorio sostenible debido a sus características naturales.
5. Aprovechamiento del alto potencial de energías renovables.
6. Puesta en valor del sector agrario diversificando la oferta agroalimentaria, especialmente con cultivos subtropicales y productos locales que permitan a su vez crear un sello común de la Macaronesia.
7. Fortalecimiento de la actividad turística mediante la puesta en valor de los productos, paisajes, singularidades de las regiones, tradiciones locales, etc. y de la innovación en este sector (agroturismo, enoturismo, etc.).
8. Contribuciones conjuntas a la Política Agraria Común.

9. Reconocimiento de la situación particular de las RUP en el Programa ERASMUS+ que beneficia a estudiantes y empresariado.
10. Construcción de componentes del ecosistema innovador común a las tres regiones (incubadoras, viveros, ingeniería, plataformas técnicas compartidas, etc.).
11. Implantación de soluciones novedosas a través de la tecnología gracias al tamaño de las regiones, ya que debido a las dimensiones de su territorio, la transferencia de conocimiento se puede aplicar a la realidad más ágilmente (*Living Lab*).
12. Crecimiento resiliente.



4. Sistema de Gobernanza Común

El establecimiento de un sistema de gobernanza multinivel favorece en gran medida la participación coordinada de la cuádruple hélice en el proceso de toma de decisiones.

La participación de las administraciones públicas, los centros de conocimiento, las empresas y profesionales, las organizaciones sin ánimo de lucro y la sociedad de cada región en el Sistema de Gobernanza Común del Espacio MAC es fundamental para obtener un conocimiento lo más completo posible del ecosistema de innovación desde el punto de vista de la oferta y la demanda y desde todas las áreas temáticas involucradas.



Gráfico 04: Principios básicos de una buena gobernanza.

Fuente: Handbook "Implementing Smart Specialisation Strategies", Comisión Europea, 2016.

Los principios básicos de una buena gobernanza sobre los que se debe de basar la del Espacio MAC son los siguientes:

1. **Liderazgo y participación** para permitir la innovación por parte de la cuádruple hélice en su elaboración y en la aplicación de políticas.
2. **Cohesión** para la implementación de una visión colectiva.
3. **Independencia y transparencia** a la hora de comunicar las decisiones tomadas.
4. **Implementación integrada** mediante la combinación de un enfoque vertical en las prioridades de desarrollo y otro enfoque centrado en comprender las necesidades de cada sector.
5. **Incorporación de la Estrategia en la formulación de las políticas regionales** partiendo de la necesidad de involucrar a diversos interesados en las prioridades de desarrollo.

6. **Gobernanza multinivel o principio de subsidiariedad**, el cual evita que las decisiones se concentren en un solo nivel de poder, garantizando así que las políticas que finalmente se decidan, hayan sido concebidas desde el nivel más apropiado en cada caso.
7. **Reflexión y aprendizaje**, lo cual se encuentra estrechamente relacionado con la estabilidad del sistema de gobernanza.

4.1. Estructura del Sistema de Gobernanza

El Sistema de Gobernanza del Espacio MAC ha sido configurado con una estructura mínima con la intención de reducir burocracia, favorecer la toma de decisiones y promover la participación activa de los miembros de la cuádruple hélice de las tres regiones en torno a sus ámbitos de interés común.

Con dicho propósito, los órganos de gestión, de participación y de asesoramiento científico de cada una de las RIS3 servirán para la configuración de la gobernanza de la RIS3 del Espacio MAC.

Asimismo, la estructura de gestión busca favorecer la ejecución de políticas de forma integrada, por una parte entre los diferentes niveles jerárquicos de toma de decisiones y por otra transversalmente para el aprovechamiento de las sinergias entre distintas prioridades.

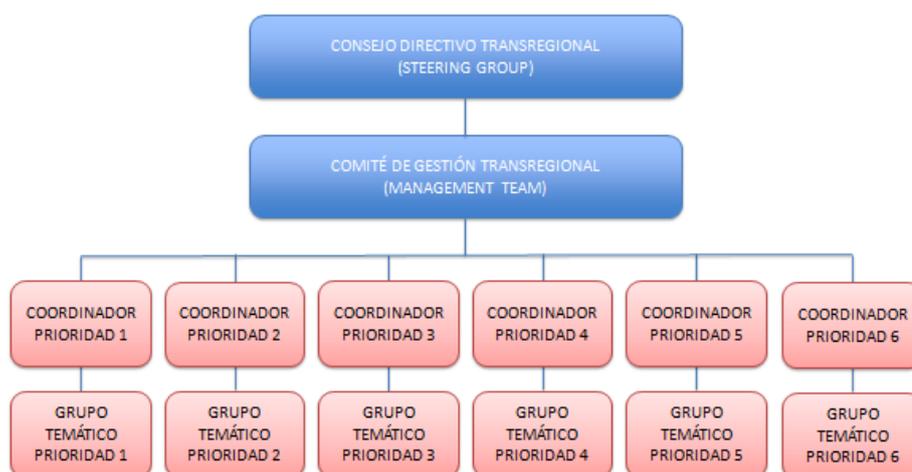


Gráfico 05: Estructura del Sistema de Gobernanza Común del Espacio MAC.

4.1.1. Consejo Directivo Transregional (*Steering Group*)

El Consejo Directivo Transregional, máximo órgano de la Estrategia, está compuesto por representantes políticos de al menos una entidad de cada región, entre las que componen el Conselho Regional de Inovação de Madeira, el Conselho Regional de Inovação de Azores y el Grupo Directivo de Canarias.

El consejo realizará reuniones anuales alternando su lugar de celebración entre las tres regiones.

Se designará a un/a presidente/a cada dos años, quien garantizará el cumplimiento de las funciones del consejo directivo.

Este órgano tendrá las siguientes funciones:

- Revisar y evaluar la Estrategia de Especialización Inteligente Común del Espacio MAC.
- Revisar el cumplimiento de objetivos de alto nivel.
- Establecer metas y controlar las actividades que se lleven a cabo.

- Interactuar como enlace con la Comisión Europea apoyando las decisiones aprobadas desde una perspectiva política e institucional.
- Supervisar el trabajo del Comité de Gestión Transregional.

Se plantea la posibilidad de celebrar un evento académico que se denomine “Campus Macaronesia” que coincida con las reuniones anuales del Consejo Directivo.

4.1.2. Comité de Gestión Transregional (*Management Team*)

El Comité de Gestión Transregional es el responsable de la ejecución de la Estrategia de Especialización Inteligente Común del Espacio MAC, actuando de acuerdo con lo establecido por el Consejo Directivo Transregional.

Está compuesto por al menos un miembro del Conselho Regional de Inovação de Madeira, un miembro del Equipa de Gestão de Azores, un miembro del Equipo de Gestión de Canarias y por representantes de las agencias regionales de innovación (ARDITI en Madeira, DRCT-FRCT en Azores y la ACIISI en Canarias).

Realiza al menos una reunión al año en cada región, una de ellas de forma coincidente con la reunión anual del Consejo Directivo Transregional. Asimismo, cada trimestre se llevarán a cabo reuniones mediante videoconferencia en las que se llevará a cabo un seguimiento de la Estrategia y se emitirá como resultado de las mismas un Informe de Ejecución de la Estrategia anual.

Entre sus funciones se encuentran:

- Coordinar y dinamizar a los Grupos temáticos.
- Favorecer el consenso entre las regiones.
- Ejecutar el plan de acción de la Estrategia de Especialización Inteligente Común.
- Elevar al Consejo Directivo Transregional propuestas para la revisión y evaluación de la Estrategia de Especialización Inteligente Común.
- Elaborar los informes de Ejecución de la Estrategia.

4.1.3. Grupos Temáticos y Coordinadores

En cada prioridad de desarrollo común existirá un **Grupo Temático** con capacidad para analizar los proyectos y actuaciones que se llevan a cabo, analizar el estado del arte, prestar asesoramiento, realizar propuestas de mejora, hacer el seguimiento de los indicadores y asegurar la atención a los intereses de las tres regiones.

Los grupos se nutrirán de personas relevantes del mundo científico-técnico en los ámbitos empresarial, público, académico y social de cada región.

El papel de estos grupos en la gobernanza se antoja fundamental para asegurar una ejecución participativa de la estrategia y para la consecución de los objetivos del proceso de descubrimiento de oportunidades empresariales. Se espera que su participación sea un elemento clave para dar flexibilidad a la gestión de la I+D+i, pues podrán aportar información relevante sobre la investigación, oportunidades de mercado, necesidades, etc., enriqueciendo la toma de decisiones y adaptándola a condiciones cambiantes.

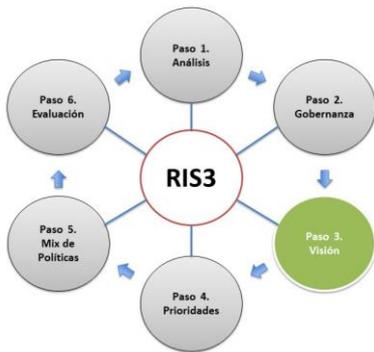
Entre los principales desafíos que afrontan estos grupos se encuentran los siguientes:

- Participación de la cuádruple hélice y especialmente de las empresas en el proceso de toma de decisiones.
- Revisión periódica de los resultados obtenidos.
- Asesoramiento científico- técnico a las regiones.

En cada grupo temático existirá la figura del **Coordinador** que, elegido por las entidades participantes, asumirá las tareas de dinamización y organización de su actividad. En principio se establece un turno rotatorio entre las tres regiones para ocupar el cargo de coordinador, aunque cada grupo podrá decidir libremente sobre este punto.

Además, los coordinadores serán responsables de la comunicación con el Comité de Gestión Transregional y el resto de grupos temáticos, tanto para informar sobre su área de interés como para el trabajo coordinado y la búsqueda de sinergias. Asimismo, actuarán como asesores científicos de su área temática, representando las aportaciones de los representantes de la cuádruple hélice presentes en su grupo de trabajo.

Los coordinadores de cada una de las prioridades de desarrollo se reunirán cada seis meses mediante videoconferencia, coincidiendo a su vez anualmente en una reunión conjunta con el Comité de Gestión Transregional.



5. Visión compartida del Espacio MAC y retos de futuro

El Proyecto de Dictamen del Comité Europeo de las Regiones “Reforzar la innovación en las regiones de Europa: Estrategias para un crecimiento resiliente, inclusivo y sostenible” de abril de 2018 plantea que “las S3 van más allá de las estrategias individuales de las regiones y deberían utilizarse para promover una política de innovación más efectiva y fomentar la cooperación interregional”.

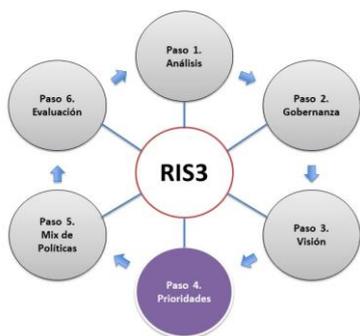
Teniendo en cuenta esta visión y el marco actual, la colaboración interregional se presenta como un elemento de alto valor estratégico para los objetivos de la especialización inteligente, que además puede contribuir al éxito del Espacio Europeo de Investigación en las regiones menos competitivas.

La actuación coordinada reduce la fragmentación de esfuerzos y permite lograr la masa crítica requerida para mejorar la capacidad de los sistemas regionales de innovación e incrementar su competitividad.

La visión que promueve la Estrategia de Especialización Inteligente del Espacio MAC tiene por objeto favorecer la existencia de ámbitos de cooperación público-privada en I+D+i comunes a las tres regiones que sean competitivos en el Espacio Europeo de Investigación y aporten valor a sus respectivas economías y sociedades.

La consecución de este objetivo pasa por la superación de los siguientes retos:

1. Establecimiento de plataformas temáticas para la obtención de masa crítica y para lograr una cooperación real y normalizada en el desarrollo de proyectos competitivos de I+D.
2. Incrementar la participación de las empresas en actividades de I+D.
3. Generar una identidad propia del Espacio MAC en materia de I+D+i que sea reconocida en Europa.
4. Favorecer el desarrollo sostenible y la cohesión social y territorial como elementos claves para alcanzar un crecimiento económico equilibrado.
5. Retención y atracción de recursos humanos altamente cualificados.
6. Lograr una financiación y un tratamiento fiscal adecuados de las actividades investigadoras e innovadoras.
7. Incorporar estructuras de asesoramiento científico en los parlamentos regionales.



6. Áreas estratégicas y prioridades: Políticas y proyectos de interés común

6.1. Prioridades de desarrollo en I+D+i del Espacio MAC

A la hora de establecer las prioridades de desarrollo del Espacio MAC se ha tratado de generar un proceso de liderazgo colaborativo en el que administraciones públicas, centros de conocimiento, empresas y emprendedores trabajasen de manera conjunta aportando su visión sobre el futuro del Espacio MAC.

En este trabajo ha resultado fundamental la aplicación del proceso de descubrimiento emprendedor (EDP) como herramienta a través de la cual conocer las oportunidades de mercado desde la oferta y la demanda, garantizando así la participación activa del sector privado.

Como resultado, se presentan a continuación las prioridades de desarrollo en las que Madeira, Azores y Canarias se encuentran interesadas en colaborar:

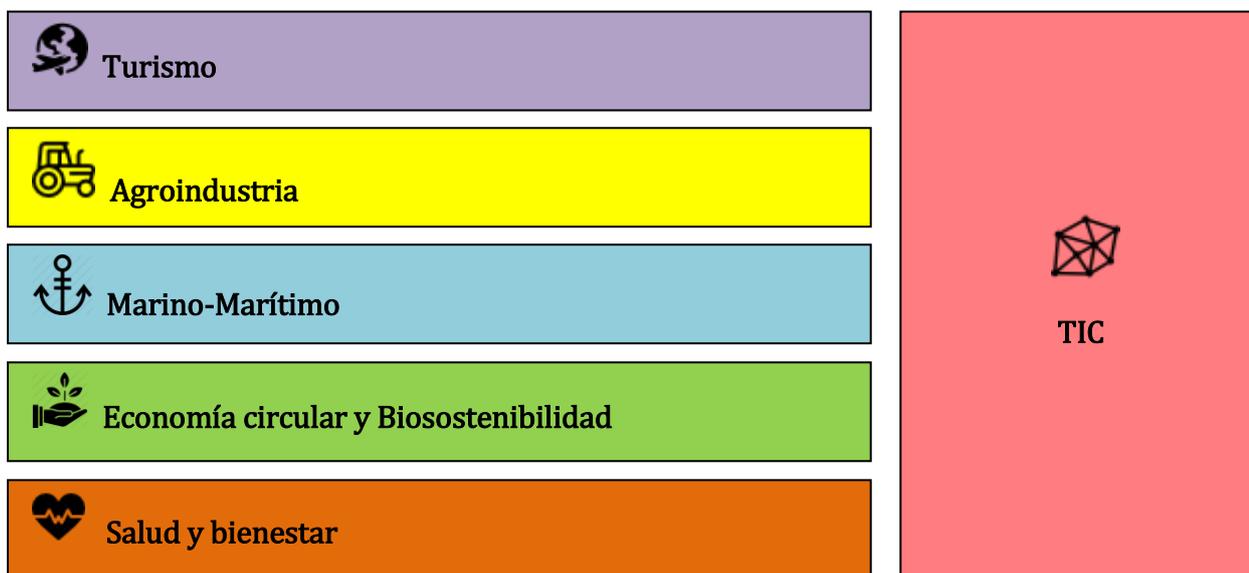


Gráfico 06: Prioridades de desarrollo del Espacio MAC

A continuación se presentan las líneas de acción propuestas en el proceso de elaboración de la Estrategia, junto con un listado no exhaustivo de organizaciones que trabajan en cada prioridad identificada, al objeto de favorecer la identificación de socios para la ejecución de políticas y proyectos.



Las tres regiones coinciden de manera clara en que una de sus prioridades debe ser el Turismo, incorporándose a la estrategia común dando un mayor protagonismo a la calidad y a la sostenibilidad.

Las líneas de acción propuestas inicialmente para la prioridad “Turismo” son las siguientes:

- Renovación y modernización turística.
- Innovación para la introducción de nuevos productos turísticos y la mejora de la rentabilidad de los existentes.
- Definir y consolidar productos turísticos específicos del Espacio MAC con un alto componente diferenciador basado en sus recursos naturales y su biodiversidad.
- Innovación en fórmulas de promoción y comunicación del destino.
- Definir, estructurar y mejorar la calidad de la información disponible sobre el Espacio MAC como destino turístico.
- Innovación en métodos para desarrollar y captar talento, sensibilizar a la población y al empresariado sobre la importancia de su integración con el mundo turístico, potenciando además la formación en idiomas.
- Aplicación de las TIC en el turismo.
- Promover la aplicación de principios de sostenibilidad ambiental en la cadena de valor del sector turístico.
- Profundizar en el conocimiento sobre los turistas que visitan el Espacio MAC y sus motivaciones.

Organizaciones que trabajan específicamente en la prioridad “Turismo” en cada región:

Organización	Web	Región
Horários do Funchal - Transportes Públicos, S.A.	http://www.horariosdofunchal.pt/	Madeira
Laboratório regional de engenharia civil, IP-RAM	http://www.lrec.pt/	Madeira
Museu da Baleia da Madeira	http://www.museudabaleia.org/pt/	Madeira
Museu de História Natural do Funchal	https://www.facebook.com/Museu-de-Hist%C3%B3ria-Natural-do-Funchal-582299768603680/	Madeira
Grupo de Astronomia da Universidade da Madeira	http://www3.uma.pt/Investigacao/Astro/	Madeira
Observatório do Turismo dos Azores (OTA)	https://otacores.com/	Azores
Laboratório Regional de Engenharia Civil (LREC)	http://www.azores.gov.pt/Portal/pt/entidades/srtop-lrec/	Azores
Asociación Hotelera y Extrahotelera de Tenerife, La Palma, La Gomera y El Hierro (ASHOTEL)	https://www.ashotel.es/	Canarias
Asociación Insular de Hoteles y Apartamentos de Lanzarote (ASOLAN)	http://www.asolan.com/	Canarias
Asociación Turismo Rural Isla Bonita	https://islabonita.com/	Canarias
Cluster AEI Turismo Innova Gran Canaria	https://www.aeturismoinnova.com/	Canarias
Cluster Tenerife de Innovación Turística (Turisfera)	http://turisfera.org/	Canarias
Federación de Empresarios de Hostelería y Turismo de Las Palmas (FEHT)	http://www.ccelpa.org/feht/	Canarias
Federación de Empresarios Turísticos de Lanzarote (AETUR)	http://www.aetur.es/	Canarias

Tabla 08 Organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Turismo.



AGROINDUSTRIA

A lo largo del proceso de elaboración de la Estrategia común se ha insistido en que el sector primario, en concreto la agricultura, pesca e industrias asociadas, debe tener un papel protagonista.

Además, se ha destacado su importancia estratégica del sector relacionándolo con la cultura, el paisaje, el mantenimiento de la población rural, la seguridad alimentaria, etc.

También se ha hecho mención a la diversificación de la oferta agroalimentaria, potenciando los productos locales incluso a través de un sello común de la Macaronesia.

Las líneas de acción propuestas inicialmente para la prioridad “Agroindustria” son las siguientes:

- Identificar e integrar nuevos ecoproductos y ecoservicios en la cadena de valor.
- Investigar las propiedades exclusivas de los productos agroalimentarios del Espacio MAC, potenciando su diferenciación en el mercado nacional e internacional.
- Realizar actividades de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva sobre los productos del Espacio MAC.
- Fomentar el desarrollo de nuevas empresas en las áreas de la agricultura, pesca y agroindustria.
- Mejorar la supervisión de los procesos productivos.

Organizaciones que trabajan específicamente en la prioridad “Agroindustria” en cada región:

Organización	Web	Región
Empresa de Cervejas da Madeira, Soc. Unipessoal, LDA.	http://www.ecm.pt/	Madeira
Instituto do Vinho, do Bordado e do Artesanato da Madeira, I.P.	http://ivbam.gov-madeira.pt/	Madeira
Laboratório Regional de Veterinária e Segurança Alimentar	https://www.tpf.pt/pt/laboratorio-regional-de-veterinaria-e-seguranca-alimentar-funchal-c-840-5-172---6.html	Madeira
Madeira Wine Company S.A.	https://www.madeirawinecompany.com/	Madeira
Instituto de Investigação e Tecnologia da Agronomia e Meio Ambiente (IITAA)	http://cita.angra.uac.pt/	Azores
Federação Agrícola dos Azores	http://faa.pt/	Azores
União de Cooperativas Produtoras de Laticínios dos Azores (LACTAZORES)	http://lactacores.pt/	Azores
União das Cooperativas de Laticínios Terceirense (UNICOL)	http://www.unicol.pt/	Azores
Centro Açoriano do Leite e Laticínio (CALL)	http://portaldoleite.azores.gov.pt/	Azores
Laboratório Regional de Veterinária	http://www.azores.gov.pt/Gra/sraf-lrv	Azores
Cultivos Vegetales In Vitro de Tenerife, S.A (CULTESA)	http://www.cultesa.com/	Canarias
Granja Agrícola Experimental de Lanzarote	http://www.agrolanzarote.com/	Canarias
Granja Agrícola Experimental del Cabildo de Gran Canaria	http://cabildo.grancanaria.com/agricultura-ganaderia-y-pesca	Canarias
Granja Experimental de Garaffa	http://www.cabildodelapalma.es/portal/contenedor_ficha.jsp?seccion=s_floc_d4_v1.jsp&contenido=728&nivel=1400&tiempo=1&codResi=1&language=es&codMenu=475	Canarias

Organización	Web	Región
Instituto Canario de Calidad Agroalimentaria (ICCA)	http://www.gobiernodecanarias.org/agricultura/icca	Canarias
Instituto Canario de Investigaciones Agrarias (ICIA)	http://www.icia.es/icia/	Canarias
Instituto de Productos Naturales y Agrobiología (IPNA)	https://www.ipna.csic.es/	Canarias
Instituto Universitario de Sanidad animal y Seguridad alimentaria (IUSA)	http://www.iusa.eu/	Canarias
Laboratorio Insular de Agrobiología Juan José Bravo	http://www.cabildodelapalma.es/portal/contenedor_ficha.jsp?seccion=s_floc_d4_v1.jsp&contenido=730&tipo=1&nivel=1400&codResi=1	Canarias
Asociación Industrial de Canarias (ASINCA)	http://asincalaspalmas.com/	Canarias
Fundación Centro Canario del Agua	http://fcc.a.es/	Canarias

Tabla 09: Organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Agroindustria.

MARINO-MARÍTIMO

Como no podía ser de otra manera tratándose de tres archipiélagos, Madeira cuenta en su RIS3 con una prioridad centrada en los “Recursos y Tecnologías del Mar”; Azores cuenta con la prioridad “Pesca y Mar”; y Canarias incluye el ámbito marítimo-marino en su prioridad de “Valorización socioeconómica de la I+D”.⁴

Las tres regiones cuentan además con infraestructuras y centros de I+D especializados, lo que refleja su potencial de desarrollo en esta materia.

Las líneas de acción propuestas inicialmente para la prioridad “Marino-marítimo” son las siguientes:

- Promover la investigación de especies marinas en las que el Espacio MAC pueda presentar una ventaja competitiva.
- Garantizar la monitorización del medio ambiente orientada a la explotación sostenible de los recursos marinos.
- Reforzar la situación del Espacio Mac como plataforma intercontinental (Europa, América y África).
- Realizar actividades de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva sobre los recursos/productos marinos del Espacio MAC.
- Generar conocimiento y excelencia en las ciencias marino-marítimas.

Organizaciones que trabajan específicamente en la prioridad “Marino-Marítimo” en cada región:

Organización	Web	Región
APRAM - Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, SA	http://www.apram.pt/site/index.php/pt/	Madeira
CIIMAR-Madeira	http://home.ciimarmadeira.org/	Madeira
Secretaria Regional de Agricultura e Pescas	https://www.madeira.gov.pt/srap	Madeira
Estação de Biologia Marinha do Funchal	http://www.cm-funchal.pt/pt/apresenta%C3%A7%C3%A3o/2685-esta%C3%A7%C3%A3o-de-biologia-	Madeira

⁴ El informe “Exploración del potencial de las Regiones Ultraperiféricas para un crecimiento azul y sostenible” presentado por la Comisión Europea en septiembre de 2017, hace referencia a la Macaronesia en actividades de Pesca y acuicultura, Turismo costero, turismo de cruceros, transporte, energía marina renovable y biotecnología azul.

Organización	Web	Región
	marinha.html	
Instituto do Mar	https://www.ipma.pt/pt/oipma/onde/madeira/index.jsp	Madeira
Observatorio Oceánico da Madeira	https://oom.arditi.pt/	Madeira
Centro Okeanos – UAc	http://www.horta.uac.pt/intradop/index.php/okeanos	Azores
Instituto do Mar	http://www.horta.uac.pt/intradop/index.php/imar-topmenu-123	Azores
Federação das Pescas dos Azores	https://www.facebook.com/federacaopescacores/	Azores
Centro de Biotecnología Marina (CBM)	http://marinebiotechnology.org/es/	Canarias
Centro Oceanográfico de Canarias (IEO-COC)	http://www.ieo.es	Canarias
Centro Tecnológico de Ciencias Marinas (CETECIMA)	http://des.cetecima.com/	Canarias
Instituto Universitario de Oceanografía y cambio global (IOCAG)	http://www.iocag.ulpgc.es/	Canarias
Plataforma Oceánica de Canarias (PLOCAN)	http://www.plocan.eu/	Canarias
Banco Español de Algas	http://bea.marinebiotechnology.org/es/	Canarias
Cluster Marítimo de Canarias (CMC)	http://www.clustermc.es/	Canarias

Tabla 10: Organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Marino-marítimo.

ECONOMÍA CIRCULAR Y BIOSOSTENIBILIDAD

Como territorios limitados y aislados, cerrar el círculo del ciclo de vida de los productos a través de un mayor reciclado y reutilización es estratégico para el medio ambiente y la economía.

Estas acciones deben extraer el máximo valor y uso de materias primas, productos y residuos, fomentando el ahorro energético y reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero.

No se debe perder de vista las implicaciones en el transporte y la posibilidad de conformar un laboratorio natural en la Macaronesia, referente en el uso y optimización de los recursos naturales en este ámbito.

Las líneas de acción propuestas inicialmente para la prioridad “Economía circular y biosostenibilidad” son las siguientes:

- Desarrollar una Estrategia del Espacio MAC para el desarrollo de la sostenibilidad.
- Promover la eficiencia y el uso sostenible de los recursos naturales.
- Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.
- Mejorar el conocimiento sobre las debilidades del Espacio MAC ante el cambio climático, para la reducción de su impacto mediante la aplicación de medidas preventivas y correctoras.
- Favorecer el desarrollo de empresas relacionadas con la protección del medio ambiente.

Organizaciones que trabajan específicamente en la prioridad “Economía circular y biosostenibilidad” en cada región:

Organización	Web	Región
AREAM - Agência Regional da Energia e Ambiente da Região Autónoma da Madeira	https://aream.pt/	Madeira

Organización	Web	Región
Direção Regional do Ordenamento do Território e Ambiente	https://www.madeira.gov.pt/drota	Madeira
Direção Regional da Economia e Transportes	https://www.madeira.gov.pt/dret	Madeira
Empresa de Electricidade da Madeira, S.A.	http://www.eem.pt/pt/inicio/	Madeira
Investigação e Transferência de Biotecnologia, Lda.	http://www.itb.co.pt/	Madeira
Jardim Botânico da Madeira	https://ifcn.madeira.gov.pt/quintas-e-jardins/jardin-botanico-da-madeira-eng-rui-vieira	Madeira
Madeira Wind Birds, Lda.	https://www.madeirawindbirds.com/	Madeira
Serviço do Parque Natural da Madeira	https://ifcn.madeira.gov.pt/areas-protetidas/parque-natural-da-madeira.html	Madeira
Centro de Química da Madeira. Universidade da Madeira	https://cqm.uma.pt/portal_mmx/	Madeira
Grupo de Botânica da Madeira	https://grupo-de-botanica-da-madeira3.webnode.pt/	Madeira
Banco de Geoplasma ISOPlexis/Germobanco. Universidade da Madeira	https://www.uma.pt/investigacao/banco-de-germoplasma-isoplexisgermobanco/	Madeira
Instituto de Floresta e Conservação da Natureza	http://www.icnf.pt/	Madeira
Direcção Regional de Agricultura	https://www.madeira.gov.pt/dra	Madeira
Laboratório de Qualidade e Segurança Alimentar. Universidade da Madeira		Madeira
Centro de Biotecnologia dos Açores (CBA) da UAc	http://novoportal.uac.pt/pt-pt/investigacao-centros-de-id	Açores
CIBIO/Açores – Núcleo da Rede de Investigação em Biodiversidade e Biologia Evolutiva – UP/UAc/ISA/EU/ISCED-Huíla	https://cibio.up.pt/	Açores
Grupo de Biodiversidade dos Açores (GBBA) da UAc – Center for ecology, Evolution and Environmental Changes – cE3c	http://www.gba.uac.pt/	Açores
Centro de Informação e Vigilância Sismovulcânica dos Açores (CIVISA)	http://www.cvarg.azores.gov.pt/civisa/Paginas/homeCIVISA.aspx	Açores
Instituto de Investigação em Vulcanologia e Avaliação de Riscos Geológicos (IVAR) – UAc	http://www.ivar.azores.gov.pt/Paginas/home-cvarg.aspx	Açores
Rede Atlântica de Estações Geodinâmicas e Espaciais (RAEGE-Açores)	http://raege.morfose.net/en/about-us/raege-in-vgosggos/	Açores
Centro Geofísico de Canarias (CGC)	http://www.fomento.es/MFOM/LANG_CAS_TELLANO/DIRECCIONES_GENERALES/INSTITUTO_GEOGRAFICO/Geofisica/	Canarias
Centro Meteorológico de Las Palmas de Gran Canaria (CMGC)	http://www.aemet.es/	Canarias
Centro Meteorológico de Santa Cruz de Tenerife (CMT)	http://www.aemet.es/	Canarias
Instituto Tecnológico y de Energías Renovables (ITER)	http://www.iter.es/	Canarias

Organización	Web	Región
Instituto Universitario de Biorgánica Antonio González (IUBO-AG)	https://www.ull.es/view/institutos/iubo/Inicio/es	Canarias
Instituto Volcanológico de Canarias (INVOLCAN)	http://www.involcan.org/	Canarias
Jardín Botánico Viera y Clavijo	http://www.jardincanario.org/	Canarias
Laboratorio de Geodinámica de Lanzarote (LGL)	http://www.csic.es/	Canarias
Cluster de Construcción Sostenible de Canarias (CCS)	http://clusterccs.org/	Canarias
Agencia Insular de Energía de Tenerife (AIET)	http://www.agenergia.org/index.php?seccion=20	Canarias
Agencia Local Gestora de la Energía de Las Palmas de Gran Canaria (ALGE-LPGC)	https://energialaspalmasgc.es/	Canarias

Tabla 11: Organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Economía circular y Biosostenibilidad.



SALUD Y BIENESTAR

Identificada por Madeira en su RIS3 y por Canarias mediante la inclusión de la biotecnología y la biomedicina en la prioridad “Valoración socioeconómica de la I+D”, cuenta con estructuras de investigación en las tres regiones.

Las líneas de acción propuestas inicialmente para la prioridad “Salud y bienestar” son las siguientes:

- Reforzar la formación e investigación en el área de la salud y la educación médica.
- Creación de un cluster de I+D+i de la Salud que incluya a universidades, empresas y otras instituciones públicas y privadas del Espacio MAC.
- Reforzar la comunicación y promoción de un turismo de salud basado en los beneficios naturales que ofrece el Espacio MAC para ciertas enfermedades o etapas de la vida.

Organizaciones que trabajan específicamente en la prioridad “Salud y bienestar” en cada región:

Organización	Web	Región
Serviço de Saúde da RAM, E.P.E.	https://www.sesaram.pt/index.php	Madeira
Centro de Investigação em Desporto, Saúde e Desenvolvimento Humano	https://www.uma.pt/investigacao/centro-de-investigacao-em-desporto-saude-e-desenvolvimento-humano-cidesd/	Madeira
Núcleo de Investigação e Desenvolvimento em e-Saúde (NIDeS) da UAc		Azores
Unidade de Genética e Patologia Moleculares (UGPM) do HDESPD - EPER		Azores
Serviço Especializado de Epidemiologia e Biologia Molecular (SEEBMO) do HSEAH - EPER		Azores
Instituto Universitario de Enfermedades Tropicales y Salud Pública de Canarias (IUNETSPC)	https://www.ull.es/view/institutos/tropical/es/Inicio/es	Canarias
Instituto Universitario de Tecnologías Biomédicas (ITB)	https://www.ull.es/view/institutos/itb/Inicio/es	Canarias
Unidad de Investigación del Hospital Universitario de Canarias	http://www3.gobiernodecanarias.org/sanidad/scs/organica.jsp?idCarpeta=3da5f513-541b-11de-9665-998e1388f7ed	Canarias

Organización	Web	Región
Unidad de Investigación del Hospital Universitario Nuestra Señora de Candelaria	http://www.uhunsc.com/	Canarias
Unidad de Investigación del Hospital Universitario de Gran Canaria Doctor Negrín	http://www3.gobiernodecanarias.org/sanidad/scs/contenidoGenerico.jsp?idDocumento=e06c5d65-cc67-11df-a380-a19cf0dff4f6&idCarpeta=887001ae-541d-11de-9665-998e1388f7ed	Canarias
Unidad de Investigación del Hospital Universitario Insular Materno -infantil	http://www3.gobiernodecanarias.org/sanidad/scs/organica.jsp?idCarpeta=04d48f0a-541c-11de-9665-998e1388f7ed	Canarias
Fundación Canaria de Investigación Sanitaria (FUNCANIS)	http://www.funcanis.org/	Canarias
Instituto Canario de Investigación del Cáncer	http://www.icic.es/	Canarias

Tabla 12: Organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Salud y Bienestar.



TIC (TRASVERSAL)

Identificada por Madeira y Canarias en sus estrategias, se adopta como prioridad transversal. La digitalización comprende un amplio espectro de tecnologías, técnicas y aplicaciones que permiten una automatización eficiente de tareas, mejor contacto con clientes y otros agentes, más innovación y mejor toma de decisiones a partir de los datos disponibles. Las TIC se constituyen, por tanto, en una herramienta fundamental para la ejecución de las políticas en cada prioridad identificada.

Las líneas de acción propuestas inicialmente para la prioridad transversal "TIC" son las siguientes:

- Desarrollar un cluster TIC del Espacio MAC apoyando la investigación de las empresas.
- Promocionar actividades culturales y creativas.
- Dar soporte al emprendimiento y a la maduración de modelos de negocio basados en TIC.
- Proporcionar a las empresas del sector TIC un mayor contacto con las nuevas tecnologías y las aplicaciones.
- Promover la formación y capacitación en TIC, así como la especialización de profesionales.
- Fomentar el uso de las TIC y el comercio electrónico.

Organizaciones que trabajan específicamente en la prioridad transversal "TIC" en cada región:

Organización	Web	Región
AWAIBA	http://www.awaiba.com/?lang=pt-pt	Madeira
Expedita - Arquitectura e Gestão de Sistemas de Informação, S.A.	http://www.expedita.com/PT	Madeira
Madeira Interactive Technologies Institute (M-ITI)	https://www.m-iti.org/	Madeira
Instituto de Inovação Tecnológica dos Açores (INOVA)	http://www.inovacores.pt/	Azores
Centro de Innovación para la Sociedad de la Información (CICEI)	http://www.cicei.com/	Canarias
Instituto para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación en Comunicaciones (IDeTIC)	http://www.idetic.ulpgc.es/	Canarias
Instituto Universitario de Ciencias y Tecnologías Cibernéticas (IUCTC)	http://www.gi.ulpgc.es/iuctc/index.php	Canarias
Instituto Universitario de Microelectrónica Aplicada (IUMA)	http://www.iuma.ulpgc.es/	Canarias

Organización	Web	Región
Instituto Universitario de Sistemas Inteligentes y Aplicaciones Numéricas en Ingeniería (SIANI)	https://www.siani.es/	Canarias
Observatorio Canario de las Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información (OCTSI)	https://www.octsi.es/octsi/descripcion	Canarias

Tabla 13: Organizaciones del Espacio MAC en la prioridad transversal TIC.

Por otra parte, las tres regiones cuentan con instituciones vinculadas a la I+D que debido a su carácter transversal no han sido identificadas con una única prioridad de desarrollo, pero que deben ser tenidas en cuenta de forma general.

Organización	Web	Región
Associação Comercial e Industrial do Funchal - Câmara de Comércio e Indústria da Madeira	http://www.acif-ccim.pt/	Madeira
Universidade da Madeira	https://www.uma.pt/	Madeira
Universidade dos Açores (UAc)	http://www.uac.pt/	Azores
Centro de Estudos e Economia Aplicada do Atlântico (CEEApLA) – UAc/UMA	http://www.ceeapla.uac.pt/index.php?static=ceeaplaa	Azores
Centro de Estudos Humanísticos (CEHu) – UAc	http://novoportal.uac.pt/pt-pt/investigacao-centros-de-id	Azores
Centro de História d’Alquém e d’Além-Mar – Açores (CHAM-A) – FCSU-UNI/UAc	http://www.cham.fcsh.unl.pt/ext/pages/eng/home.htm	Azores
Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais – Pólo da Universidade dos Açores (CICS.NOVA.Azores) – FCSH-UNL/IPLeiria/UMinho	http://www.cics.nova.fcsh.unl.pt/polos/cics-nova-uacores	Azores
Núcleo Interdisciplinar da Criança e do Adolescente (NICA) da UAc	https://nicauac.wixsite.com/nica	Azores
Câmara do Comércio e Indústria dos Açores	http://comercioacores.com/	Azores
Câmara do Comércio de Angra do Heroísmo	www.ccah.eu	Azores
Câmara de Comércio e Indústria de Ponta Delgada	www.ccpd.pt	Azores
Câmara de Comércio e Indústria da Horta	www.ccihorta.pt	Azores
Direção Regional de Ciência e Tecnologia	http://www.azores.gov.pt/Portal/pt/entidades/srmct-drct/	Azores
Fundo Regional para a Ciência e Tecnologia	http://www.azores.gov.pt/Portal/pt/entidades/srmct-frct/	Azores
Sociedade para o Desenvolvimento Empresarial dos Açores – SDEA EPER	http://www.sdea.pt/	Azores
Fundação Gaspar Frutuoso (FGF)	http://fgf.uac.pt/	Azores
Parque de Ciências e Tecnologia de São Miguel – NONAGON / Incubadora de Empresas	http://nonagon.pt/	Azores
Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira (PCTTER) – TERINOV		Azores
Incubadora de Empresas Startup Angra	http://www.startupangra.com/	Azores
Incubadora de Empresas Praia Links	http://www.praialinks.pt/	Azores

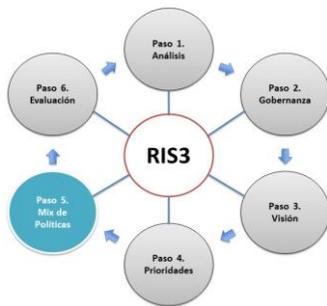
Organización	Web	Región
Incubadora de Empresas do Nordeste (IEN)	http://cmnordeste.pt/social/promocao-de-emprego/incubadora-de-empresas/ https://www.facebook.com/pg/IENNordeste/about/?ref=page_internal	Azores
Instituto Canario de Estadística (ISTAC)	http://www.gobiernodecanarias.org/istac/	Canarias
Instituto de Astrofísica de Canarias (IAC)	http://www.iac.es/	Canarias
Instituto de Investigación y Ciencia de Puerto de Rosario (INIPRO)	http://www.fundacioninipro.com/	Canarias
Instituto Tecnológico de Canarias S.A (ITC)	http://www.itccanarias.org/	Canarias
Instituto Universitario de Desarrollo Regional (IUDR)	https://www.ull.es/view/institutos/desreg/Inicio/es	Canarias
Instituto Universitario de Estudios Avanzados en Atómica, Molecular y Fotónica (IUDEA)	https://www.ull.es/view/institutos/fotonica/Inicio/es	Canarias
Instituto Universitario de Estudios de las Mujeres (IUEM)	https://www.ull.es/view/institutos/mujeres/Inicio/es	Canarias
Instituto Universitario de Estudios Medievales y Renacentistas	https://www.ull.es/view/institutos/cemyr/Inicio/es	Canarias
Instituto Universitario de la Empresa (IUDE)	https://www.ull.es/view/institutos/iude/Inicio/es	Canarias
Instituto Universitario de Materiales y Nanotecnología (IMN)	https://www.ull.es/view/institutos/imn/Inicio/es	Canarias
Universidad de La Laguna (ULL)	https://www.ull.es/	Canarias
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (ULPGC)	https://www.ulpgc.es/	Canarias
Asociación de Pequeña y Mediana Empresa Valle de la Orotava (APYMEVO)	https://www.facebook.com/Apymevo-Asociaci%C3%B3n-153990641376034/	Canarias
Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Fuerteventura	http://camarafuerteventura.org/	Canarias
Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Lanzarote	http://www.camارانzarote.org/es/	Canarias
Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Santa Cruz de Tenerife	http://www.camaratenerife.com/	Canarias
Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Gran Canaria	http://www.camaragrancanaria.org/	Canarias
Cluster Canario del Transporte y la Logística (CCTL)	http://www.cctl.es/	Canarias
Confederación Canaria de Empresarios de Las Palmas (CCE)	http://www.ccelpa.org/	Canarias
Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife (CEOE-Tenerife)	http://ceoe-tenerife.com/	Canarias
Federación Provincial de empresarios del Metal y Nuevas Tecnologías de Las Palmas (FEMEPA)	http://femepa.org/web/femepa/federacion/	Canarias
Federación Provincial de empresarios del Metal y Nuevas Tecnologías de Santa Cruz de Tenerife (FEMETE)	https://femete.com.es/	Canarias
Agencia Canaria de Investigación Innovación y Sociedad de la Información (ACIISI)	http://www.gobiernodecanarias.org/aciisi/la_agencia/index.html	Canarias
Fundación FYDE-CajaCanarias	https://www.fyde-cajacanarias.es/	Canarias
Fundación General Universidad de La Laguna (FG-ULL)	https://fg.ull.es/	Canarias

Organización	Web	Región
Fundación Universitaria de Las Palmas (FULP)	https://www.fulp.es/	Canarias
Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación de la Universidad de La Laguna (OTRI-ULL)	http://otri.webs.ull.es/otri/	Canarias
Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (OTRI-ULPGC)	http://otri.ulpgc.es/quienes-somos/	Canarias
Parque Científico y Tecnológico de Tenerife (PCTT)	http://www.intechtenerife.es/	Canarias
Parque Científico-Tecnológico de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria (PCT-ULPGC)	http://fpct.ulpgc.es/es/	Canarias
Parque Tecnológico de Fuerteventura	https://es-la.facebook.com/parquetecnologicofuerteventura/	Canarias
Red CIDE	https://www.redcide.es/	Canarias
Red de Conocimiento de Canarias	https://www.linkedin.com/groups/1380977/profile	Canarias
Red UPE (Red de Unidades de Promoción de Empresas)	http://www.redupe.es/	Canarias
ReDinamiza	https://twitter.com/ReDinamiza	Canarias
Sociedad Canaria de Fomento Económico (PROEXCA)	http://www.proexca.es/	Canarias
Sociedad de Desarrollo de Santa Cruz de Tenerife (SODESAN)	http://www.sociedad-desarrollo.com/default.htm	Canarias
Sociedad de Fomento e Inversiones de Tenerife (SOFITESA)	https://www.facebook.com/Sofitesa-153309534738248/	Canarias
Sociedad de Promoción Económica de Gran Canaria (SPEGC)	https://www.spegc.org/	Canarias
Sociedad de Promoción y Desarrollo Económico de la Isla de La Palma (SODEPAL)	http://www.sodepal.es/	Canarias
Sociedad para el Desarrollo Económico de Canarias (SODECAN)	https://www.sodecan.es/	Canarias
Intech Tenerife	http://www.intechtenerife.es/	Canarias

Tabla 14: Organizaciones del Espacio MAC relevantes para todas las prioridades.

Por último, el trabajo de generalización realizado no debe dejar de lado el reconocimiento de las especificidades de cada archipiélago, que deben seguir siendo desarrolladas en las respectivas estrategias regionales de especialización inteligente.

Con esta visión, cada región debe continuar trabajando en sus prioridades de especialización inteligente y, en paralelo, desarrollar conjuntamente en el ámbito del Espacio MAC las prioridades comunes identificadas.



7. Mix de políticas

Un Mix de Políticas es “*la combinación de instrumentos de política que interactúan para influir en el marco de referencia, reducir las barreras y aumentar la capacidad para la innovación*”⁵, lo cual implica la existencia de una amplia gama de programas, organizaciones y agentes que tienen una participación activa en el proceso de innovación dando soporte a la Estrategia de Especialización Inteligente.

En esta fase de elaboración de la Estrategia común del Espacio MAC, la definición de la combinación de políticas se circunscribe a la determinación del proceso, las herramientas y los objetivos de la misma.

Partiendo de los diferentes instrumentos, programas y actuaciones que conforman los mix de políticas de cada región, se plantea su evolución en el escenario post 2020 de conformidad con los siguientes criterios:

- Simplificación y focalización en las líneas estratégicas y objetivos operativos que se establezcan.
- Refuerzo de los programas y proyectos que fomenten la colaboración entre agentes macaronésicos y respondan a las prioridades interregionales.
- Alineación de los programas macaronésicos con los programas europeos para facilitar la complementariedad de los fondos.
- Aumento de las sinergias entre programas de diferentes regiones y la colaboración interinstitucional.
- Fomento de proyectos tractores multirregionales.

7.1. Plan de acción

En el Plan de acción se determinarán las líneas de actuación relacionadas con los objetivos estratégicos definidos. Su contenido será:

- Líneas de acción y su conexión con las prioridades de desarrollo establecidas y con los desafíos que se han detectado en cada una de ellas.
- Planificación temporal.
- Actores implicados con identificación de sus responsabilidades.
- Identificación de los recursos de financiación.
- Presupuesto previsto.
- Indicadores de resultado.

7.2. Proyectos piloto colaborativos

En el marco de la iniciativa “Cooperación Interregional para el Crecimiento Inteligente de las Regiones MAC” (RIS3_Net) se han llevado a cabo tres proyectos piloto en los ámbitos del Turismo, el Crecimiento Azul y la Agroindustria.

Estos proyectos deben servir para:

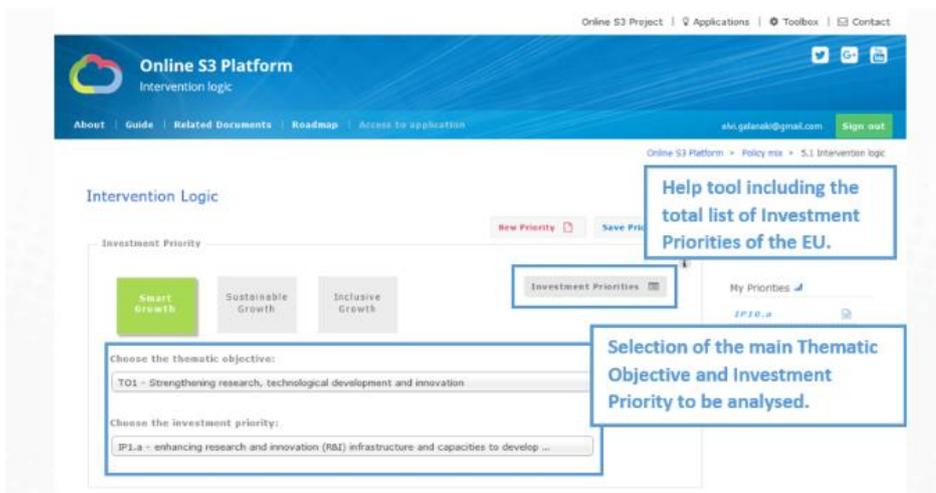
⁵ Nauwelaers, 2009.

- Obtener información actualizada sobre el potencial innovador de las regiones del Espacio MAC.
- Testear estrategias de coordinación y colaboración entre los agentes de las tres regiones.
- Difundir el concepto de especialización inteligente y la propia Estrategia común del Espacio MAC.
- Testear nuevos instrumentos y la realización de propuestas de actuación desde grupos de trabajo hacia los órganos de decisión.

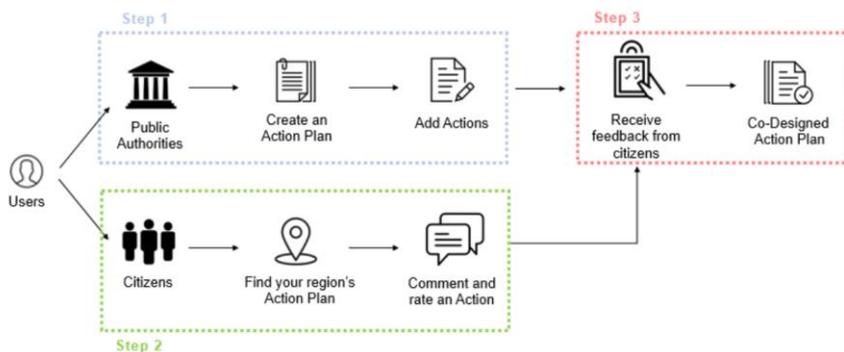
7.3. Herramientas para la combinación de políticas

Las siguientes herramientas disponibles en la Plataforma S3 sirven de ayuda para evaluar los planes y líneas de acción, recibir contribuciones, estudiar fuentes de fondos y preparar el plan de financiación, detectar oportunidades de desarrollo de actuaciones y analizar la evolución del plan de acción.

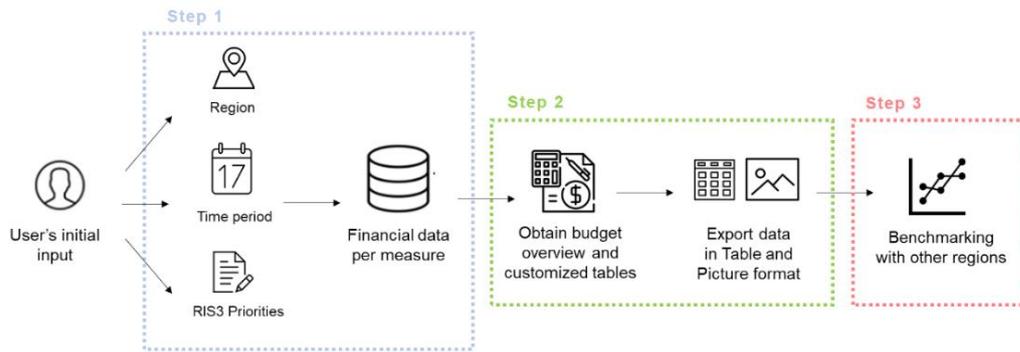
Diagrama lógico de intervención, a través de la cual se puede analizar si el Mix de políticas es coherente con la visión de futuro y los objetivos de la Estrategia de Especialización Inteligente del Espacio MAC. De este modo, permite establecer una ruta a seguir para la consecución de dichos objetivos.



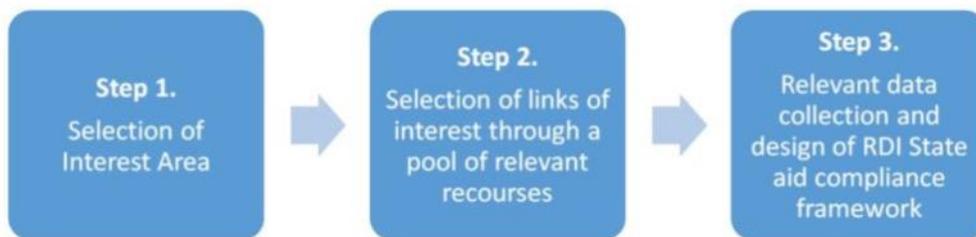
Diseño conjunto del plan de acción, que permite a las autoridades públicas publicar un plan de acción para la RIS3 al objeto de recibir contribuciones e ideas del público en general. Su objetivo, por tanto, es facilitar la participación ciudadana en el proceso de diseño del plan de acción, de tal manera que se ajuste mejor a sus necesidades y prioridades. Esto contribuye a aumentar las posibilidades de éxito en la ejecución de la estrategia.



Presupuesto, que permite estimar la dimensión de la financiación que requiere la ejecución del plan de acción de la Estrategia de Especialización Inteligente.



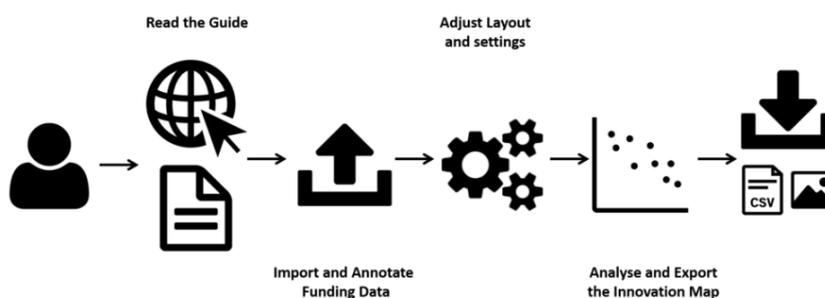
[Ayudas de Estado para la ejecución de la RIS3](#), que aporta a las autoridades de gestión y sus socios información sobre las ayudas existentes vinculadas a la innovación que pueden ser de aplicación a cada instrumento considerado.



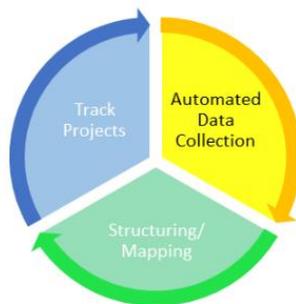
[Consulta de convocatorias](#), que permite a personas y entidades interesadas realizar aportaciones sobre las prioridades de financiación y los criterios de selección de proyectos de una convocatoria. Funciona como una herramienta colaborativa para recopilar y evaluar actuaciones vinculadas a la RIS3.

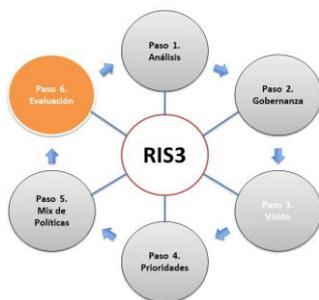


[Mapa de innovación](#), que permite obtener un mejor conocimiento del proceso de innovación para el desarrollo de planes y la detección de tendencias innovadoras.



[Herramienta de datos abiertos](#), que facilita el seguimiento de los temas de los proyectos que se van ejecutando y su alineación con las prioridades de la RIS3. Esto permite además el seguimiento y control del progreso en la consecución de los objetivos y la visión de futuro de las regiones.





8. Mecanismos de monitorización y evaluación

Las RIS3 deben incorporar procedimientos que permitan monitorizar su ejecución y la evaluación de los resultados que se van obteniendo a medida que se van desarrollando las diferentes actividades planificadas de acuerdo con los objetivos establecidos.

Asimismo, las Estrategias de Especialización Inteligente deben evolucionar y ajustarse a los cambios que puedan producirse durante su periodo de vigencia, motivo por el cual resulta fundamental esta labor de monitorización y evaluación.

En concreto, esta parte de la Estrategia debe cumplir con las siguientes funciones:

- Recopilar y procesar información sobre los logros que se están consiguiendo en las regiones.
- Analizar el papel de los instrumentos de política en la consecución de los objetivos estratégicos.
- Facilitar la participación de los interesados en la revisión de la Estrategia.

La evaluación de una RIS3 es un proceso cualitativo y cuantitativo; en todo caso, es necesario disponer de un conjunto de indicadores que proporcione información sobre la evolución de la estrategia, la eficiencia y la eficacia de las actuaciones ejecutadas; esto es, el aprovechamiento de los recursos puestos a disposición de la estrategia y el nivel de cumplimiento de los objetivos establecidos, tanto en las actuaciones concretas como en las prioridades de desarrollo.

8.1. Cuadro de indicadores

Dada la heterogeneidad de los indicadores utilizados por las tres regiones en sus respectivas RIS3 y la necesidad de disponer de resultados comunes y comparables a lo largo del tiempo, se ha utilizado como base de trabajo los indicadores regionales de I+D e innovación de Eurostat y el Regional Innovation Scoreboard de la CE.

A medida que se vaya avanzando en el proceso de definición de la Estrategia Común del Espacio MAC, se pueden plantear nuevos indicadores que sean específicos para las prioridades definidas o que midan determinadas circunstancias que hayan surgido, especialmente por parte de agentes claves de cada ámbito de interés.

Se presentan a continuación los indicadores planteados para el Espacio MAC.

Indicador
Regional Innovation Scoreboard
Gasto en I+D por habitante
Gasto en I+D sobre el PIB (%)
Personal que trabaja en I+D (EJC)
Personal que trabaja en I+D (% población activa)
Investigadores (EJC)
Investigadores (% población activa)
Población con educación superior
Gasto en I+D por parte del sector público
Gasto en I+D por parte de las empresas
Gasto en innovación

Indicador
Pymes con productos o procesos innovadores
Nivel de Empleo en sectores intentivos en conocimiento
Solicitudes de patentes EPO
European Union trade mark (EUTM)
Community design (CD)

Tabla 15: Indicadores estratégicos de la S3 del Espacio MAC.

Anexo I: Fuentes de financiación de la UE

A continuación se presentan los programas de financiación existentes en la Unión Europea que pueden apoyar actuaciones a ejecutar en el marco de la Estrategia de Especialización Inteligente del Espacio MAC.

I.1. Programas de financiación orientados a la Cooperación Territorial

A continuación se muestran los programas de financiación para la cooperación territorial en la UE que están alineados con las prioridades de desarrollo del Espacio MAC.

Cooperación territorial	Turismo	Agroindustria	Marino-Marítimo	Economía circular y Biosostenibilidad	Salud y Bienestar	TIC
Interreg Europe	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Espacio Atlántico	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Interreg MAC	✓	✓	✓	✓	✓	✓
URBACT	✓			✓		

Tabla 16: Programas de financiación vinculados a la Cooperación Territorial.

I.1.1. Interreg Europe

Diseñado para apoyar el proceso de aprendizaje de políticas entre organizaciones, con el objetivo de mejorar el rendimiento y la eficacia de las políticas y los programas de desarrollo regional. En definitiva, fomenta el intercambio de buenas prácticas e ideas sobre la forma en la que funcionan las políticas públicas, para mejorar así sus estrategias y prestar un mejor servicio a la ciudadanía.

Líneas de financiación:

- Eje 1: Mejora de las infraestructuras y capacidades del sector de la innovación y la investigación.
- Eje 2: Apoyo en todo el ciclo de vida de la empresa: desarrollo, crecimiento e innovación.
- Eje 3: Transición a una economía baja en carbono.
- Eje 4: Protección y Desarrollo del patrimonio natural y cultural.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la Unión Europea.
- Suiza y Noruega.
- Países fuera del área del Programa, pero sólo si disponen de fondos propios.
- La participación de organizaciones ajenas al área de Interreg Europe es posible siempre y cuando se justifique la necesidad de su participación.

Presupuesto 2014-2020: 359 millones de euros.

Página web: <http://www.interregeurope.eu>

I.1.2. Espacio Atlántico

Programa de cooperación territorial dirigido a reducir las disparidades económicas y sociales existentes entre las distintas regiones del espacio de cooperación (España, Francia, Irlanda, Portugal, Reino Unido), atendiendo siempre a las particularidades geográficas, sociales y económicas del territorio.

Dadas las especificidades, particularidades y situación del espacio de cooperación, el programa busca actuar sobre cuatro grandes áreas temáticas: Accesibilidad y particularidades geográficas; Empleo y asuntos sociales; Desarrollo económico y competitividad; Medio ambiente, recursos naturales y eficiencia energética.

Líneas de financiación:

- Eje Prioritario 1: Estimular la Innovación y la Competitividad.
- Eje Prioritario 2: Promover la eficiencia de los recursos.
- Eje Prioritario 3: Reforzar la resiliencia del territorio ante riesgos de origen natural, climático y humano.
- Eje Prioritario 4: Potenciar la biodiversidad y los activos naturales y culturales del área Atlántica.

Países/Regiones participantes:

- España: Galicia, Principado de Asturias, Cantabria, Navarra, País Vasco, Andalucía (Huelva, Cádiz y Sevilla) e Islas Canarias.
- Francia: Haute-Normandie, Basse-Normandie, Pays-de-la-Loire, Bretagne, Poitou-Charentes y Aquitaine.
- Irlanda: Border Midland and Western, Southern y Eastern.
- Portugal: Norte, Algarve, Centro, Lisboa, Alentejo, Região Autónoma das Azores, Região Autónoma de Madeira.
- Reino Unido: Cumbria, Cheshire, Greater Manchester, Lancashire, Merseyside, Gloucestershire, Wiltshire and Bristol/Bath Area, Dorset and Somerset, Cornwall and Isles of Scilly, Devon, West Wales, and the Valleys, East Wales, South Western Scotland, Highlands and Islands y Northern Ireland.

Presupuesto 2014-2020: 185 millones de euros

Página web: <http://www.atlanticarea.eu/>

I.1.3. Interreg MAC

Programa diseñado para afrontar los desafíos comunes de estos tres archipiélagos de España y Portugal, en materia de innovación, competitividad, internacionalización y desarrollo sostenible. Con el objetivo de fomentar la cooperación con territorios próximos, el ámbito territorial del programa se ha ampliado a Terceros Países invitados como son Cabo Verde, Senegal y Mauritania.

El Programa MAC da respuesta a todo un conjunto de debilidades comunes identificadas en las regiones y Terceros Países, que afectan al progreso económico y social de este espacio de cooperación.

Líneas de financiación:

- Eje prioritario 1: Potenciar la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Eje prioritario 2: Mejorar la competitividad de las pymes.
- Eje prioritario 3: Promover la adaptación al cambio climático y la prevención y gestión de riesgos.
- Eje prioritario 4: Conservar y proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de los recursos.
- Eje prioritario 5: Mejorar la capacidad institucional y la eficiencia de la Administración Pública.

Países/Regiones participantes:

- Canarias.
- Región Autónoma de Madeira.
- Región Autónoma de Azores.
- Cabo Verde, Senegal y Mauritania.

Presupuesto 2014-2020: 130 millones de euros

Página web: <https://www.mac-interreg.org/>

I.1.4. URBACT

URBACT III da continuidad a los programas URBACT I y II, teniendo por objetivo fomentar el desarrollo sostenible e integral de las ciudades de Europa y contribuir a la implementación de la estrategia Europa 2020.

URBACT III facilita el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre ciudades y otros estamentos de gobierno, con el propósito de promover un desarrollo sostenible e integral y mejorar la efectividad de la política de cohesión regional.

URBACT no financia inversiones sino que su objetivo es permitir que las ciudades europeas trabajen de forma conjunta y desarrollen soluciones integrales a los desafíos urbanos más comunes, a través de redes de trabajo, aprendizaje en base a experiencias mutuas y la identificación de buenas prácticas que mejoren la implementación de políticas públicas a nivel local.

Líneas de financiación:

- Eje prioritario 1: Promoción del desarrollo urbano integral y sostenible.
- Eje prioritario 2: Asistencia técnica.

Países/Regiones participantes:

- Los Estados miembro de la Unión Europea.
- Noruega y Suiza.
- Países del Instrumento de Ayuda de Preadhesión.
- Otros países. Pueden ser socios los países de cualquier parte del mundo con su propia financiación.

Presupuesto 2014-2020: 96 millones de euros

Página web: <http://urbact.eu/>

I.2. Programas de financiación orientados a la I+D+i, Pyme, Medio Ambiente y Sostenibilidad

A continuación se muestra la alineación entre las prioridades de desarrollo del Espacio MAC y los programas de financiación vinculados a la I+D, la innovación, las pymes, el medio ambiente y la sostenibilidad.

I+D+i, PYME, Medio Ambiente y Sostenibilidad	Turismo	Agroindustria	Marino-Marítimo	Economía circular y Biosostenibilidad	Salud y Bienestar	TIC
Horizonte 2020	✓	✓	✓	✓	✓	✓
COSME	✓	✓	✓	✓	✓	✓

I+D+i, PYME, Medio Ambiente y Sostenibilidad	Turismo	Agroindustria	Marino-Marítimo	Economía circular y Biosostenibilidad	Salud y Bienestar	TIC
LIFE		✓	✓	✓		
Mecanismo Conectar Europa			✓	✓		✓

Tabla 17: Programas de financiación vinculados a la I+D+i, pymes, medio ambiente y sostenibilidad.

I.2.1. Horizonte 2020

El Programa Marco Europeo para la Investigación e Innovación para el periodo 2014 – 2020 Horizonte 2020 financia proyectos por lo general en cooperación transnacional con otros agentes de la Unión Europea, en todas las fases del proceso desde la investigación al mercado: Acciones de Investigación, Desarrollo de tecnologías, Proyectos de demostración, Acciones piloto, Innovación social, Transferencia tecnológica, Apoyo a compras públicas precomerciales, Acceso a capital riesgo y sistemas de garantías para pymes.

Líneas de financiación:

- Pilar 1 - Ciencia Excelente.
- Pilar 2 – Liderazgo Industrial.
- Pilar 3 – Retos Sociales.

Países/Regiones participantes:

- Los Estados miembro de la UE.
- Países asociados al programa: Islandia, Noruega, Albania, Bosnia Herzegovina, Antigua República Yugoslava de Macedonia, Montenegro, Serbia, Turquía, Israel, Moldavia, Suiza, Islas Feroe y Ucrania.

Presupuesto 2014-2020: 77.000 millones de euros

Página web: <http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020>

I.2.2. Cosme

Programa diseñado con el objetivo de promover la iniciativa empresarial, mejorar la competitividad de las pymes europeas y apoyarlas en su acceso a la financiación y a los mercados.

COSME apoya a las pymes en sus fases de crecimiento e internacionalización a través de préstamos y garantías directos, pero también subvenciona proyectos de cooperación en los que pueden participar las administraciones públicas locales y regionales que persigan mejorar la competitividad empresarial de la UE.

Líneas de financiación:

- Mejora de las condiciones marco para la competitividad y la sostenibilidad de las empresas de la Unión, en particular las pymes.
- Promoción del emprendimiento.
- Mejora del acceso de las pymes a la financiación.
- Mejora del acceso a los mercados.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.

- Islandia.
- Países candidatos de la UE.
- Países vecinos de la UE.

Presupuesto 2014-2020: 2.300 millones de euros

Página web: <https://ec.europa.eu/easme/en/cosme>

I.2.3. Life

El objetivo general del programa Life es contribuir a la implantación, mejora y desarrollo de la legislación comunitaria en cuestiones de medio ambiente y cambio climático, a través de la cofinanciación de proyectos con un alto valor añadido.

Líneas de financiación:

- LIFE Naturaleza y Biodiversidad.
- LIFE Medio Ambiente y Eficiencia en el Uso de Recursos.
- LIFE Gobernanza e Información Medioambientales.
- LIFE Mitigación del Cambio Climático.
- LIFE Adaptación al Cambio Climático.
- LIFE Gobernanza e Información Climáticas.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.
- Países de la Asociación Europea de Libre Comercio (AELC) que sean parte en el acuerdo sobre el Espacio Económico Europeo (EEE).
- Países candidatos, candidatos potenciales y países en vías de adhesión a la UE.
- Países a los que se aplique la Política Europea de Vecindad.
- Países que se hayan convertido en miembros de la Agencia Europea de Medio Ambiente, de acuerdo con lo dispuesto en el Reglamento (CE) n o 933/1999 del Consejo

Presupuesto 2014-2020: 3.456 millones de euros

Página web: <http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>

I.2.4. Mecanismo Conectar Europa

Proporciona ayuda financiera de la Unión a las redes transeuropeas para apoyar proyectos de interés común en el sector de las infraestructuras de transporte, telecomunicaciones y energía.

Líneas de financiación:

- Sector del Transporte.
- Sector de la Energía.
- Sector de las Telecomunicaciones.

Países/Regiones participantes:

- Estados Miembros de la UE

Presupuesto 2014-2020: 33.242 millones de euros

Página web: <https://ec.europa.eu/inea/en/connecting-europe-facility>

I.3. Programas de financiación orientados al empleo, formación, juventud y deporte

Las prioridades de desarrollo del Espacio MAC están alineadas con los programas europeos de financiación orientados al empleo y la formación.

Empleo, formación, juventud y deporte	Turismo	Agroindustria	Marino-Marítimo	Economía circular y Biosostenibilidad	Salud y Bienestar	TIC
Erasmus +	✓	✓	✓	✓	✓	✓
EASI	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Tabla 18: Programas de financiación vinculados al empleo, formación, juventud y deporte.

I.3.1. Programa Erasmus +

Apoya la modernización de los sistemas de educación y formación, mejorando las aptitudes de las personas y, en consecuencia, su acceso al mercado laboral. Erasmus+ abarca todos los niveles del sistema educativo, siempre desde la perspectiva del aprendizaje permanente, prestando especial atención a la educación superior, la educación y la formación profesionales y el aprendizaje de adultos, la educación escolar y la juventud.

Líneas de financiación:

- Acción clave 1: movilidad por motivos de aprendizaje de individuos.
- Acción clave 2: cooperación para la innovación y las buenas prácticas.
- Acción clave 3: apoyo a la reforma de las políticas.
- Iniciativa Jean Monnet.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.
- Antigua República Yugoslava de Macedonia, Liechtenstein, Noruega, Islandia, Turquía.
- Existen un conjunto de países llamados países socios del programa que pueden participar en ciertas acciones, sujetos a criterios y condiciones específicos: Países del este, países del sur del Mediterráneo, países de los Balcanes, Federación Rusa

Presupuesto 2014-2020: 14.700 millones de euros

Página web: http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_es.htm

I.3.2. Programa EASI

Programa de apoyo en el período 2014 – 2020 al empleo, la inclusión social y la movilidad laboral en toda la Unión Europea.

Líneas de financiación:

- Eje PROGRESS.
- Eje EURES.
- Eje Microfinanciación y Emprendimiento Social.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.
- Islandia, Liechtenstein y Noruega.
- Los países candidatos y candidatos potenciales de la UE.

Presupuesto 2014-2020: 919,5 millones de euros

Página web: <http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=1081>

I.4. Programas de financiación orientados a la cultura, ciudadanía, derechos y justicia

Las prioridades de desarrollo del Espacio MAC también están alineadas con iniciativas de apoyo a la cultura, la ciudadanía, los derechos y la justicia.

Cultura, ciudadanía, derechos y justicia	Turismo	Agroindustria	Marino-Marítimo	Economía circular y Biosostenibilidad	Salud y Bienestar	TIC
Derechos, igualdad y ciudadanía	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Europa con los ciudadanos	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Europa creativa						✓

Tabla 19: Programas de financiación vinculados a la cultura, ciudadanía, derechos y justicia.

I.4.1. Programa Derechos, igualdad y ciudadanía

Programa de la UE dirigido a crear un espacio de respeto y diversidad donde se trate a todos los ciudadanos por igual y se combata activamente cualquier tipo de racismo o xenofobia.

Líneas de financiación:

- Grupo 1: Promoción de la no discriminación y la igualdad.
- Grupo 2: Garantizar la protección de los derechos y el empoderamiento de los ciudadanos.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.
- Países de la Asociación Europea de Libre Comercio que son parte en el Acuerdo sobre el Espacio Económico Europeo, de conformidad con dicho Acuerdo.
- Países candidatos y candidatos potenciales de la UE

Presupuesto 2014-2020: 439 millones de euros

Página web: http://ec.europa.eu/justice/grants1/programmes-2014-2020/rec/index_en.htm

I.4.2. Programa Europa con los ciudadanos

El objetivo de este programa es ayudar a los ciudadanos a entender la Unión Europea, su historia y diversidad, y fomentar la ciudadanía europea y la participación democrática a nivel europeo.

Líneas de financiación:

- Capítulo 1: Memoria histórica europea
- Capítulo 2: Compromiso democrático y participación ciudadana
- Capítulo 3: Acción horizontal de valorización

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.
- Países candidatos y candidatos potenciales de la UE.
- Estados miembro de la AELC (Asociación Europea de Libre Comercio) que sean Partes del Acuerdo sobre el EEE (Espacio Económico Europeo), de conformidad con dicho acuerdo

Presupuesto 2014-2020: 185,5 millones de euros

Página web: http://ec.europa.eu/citizenship/about-the-europe-forcitizens-programme/future-programme-2014-2020/index_en.htm

I.4.3. Programa Europa creativa

Programa de la UE para los Sectores Cultural y Creativo (SCC) europeos. El programa aspira a producir una repercusión a gran escala a través del aumento del número de instituciones financieras con conocimientos específicos en los SCC, ampliando su distribución geográfica y contribuyendo a atraer inversiones privadas importantes.

Líneas de financiación:

- Subprograma MEDIA.
- Subprograma CULTURA.
- Capítulo Intersectorial.

Países/Regiones participantes:

- Estados miembros de la UE.
- Noruega e Islandia.
- Estados no miembros con acuerdos de participación: Albania, Bosnia y Herzegovina, ARY Macedonia, Georgia, Moldavia, Montenegro, Serbia y Turquía.

Presupuesto 2014-2020: 1.461 millones de euros

Página web: <https://ec.europa.eu/programmes/creative-europe/>

Anexo II: Listado de tablas y gráficos

Tablas

- **Tabla 01:** Resultados numéricos de la evaluación de la Estrategia Común del Espacio MAC.
- **Tabla 02:** Tabla de análisis comparativo del contenido de la RIS3 de Madeira, Azores y Canarias por prioridades y líneas de acción.
- **Tabla 03:** Extracto de la tabla de análisis comparativo de las similitudes y diferencias de Madeira, Azores y Canarias por dominios económicos y científicos.
- **Tabla 04:** Tabla de agrupación de las prioridades de desarrollo del Espacio MAC.
- **Tabla 05:** Tabla de proyectos y financiación del Programa Interreg MAC durante los tres últimos periodos.
- **Tabla 06:** Tabla de análisis del número de proyectos que han sido financiados por cada eje de financiación en los periodos de 2007-2013 y 2014-2020
- **Tabla 07:** Análisis SWOT del Espacio MAC.
- **Tabla 08:** Listado de organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Turismo.
- **Tabla 09:** Listado de organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Agroindustria.
- **Tabla 10:** Listado de organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Marino-marítimo.
- **Tabla 11:** Listado de organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Economía circular y Biosostenibilidad.
- **Tabla 12:** Listado de organizaciones del Espacio MAC en la prioridad de Salud y Bienestar.
- **Tabla 13:** Listado de organizaciones del Espacio MAC en la prioridad transversal TIC.
- **Tabla 14:** Listado de organizaciones del Espacio MAC transversales a todas las prioridades.

Gráficos:

- **Gráfico 01:** Fases de la metodología aplicada para la elaboración de la Estrategia Común del Espacio MAC
- **Gráfico 02:** Hitos principales. Estrategia RIS3 del Espacio MAC.
- **Gráfico 03:** Elementos estructurales de la elaboración de la Estrategia Común del Espacio MAC
- **Gráfico 04:** Evaluación de la Estrategia Común del Espacio MAC.
- **Gráfico 05:** *Principios básicos de una buena gobernanza.*
- **Gráfico 06:** *Estructura del Sistema de Gobernanza Común del Espacio MAC*
- **Gráfico 07:** *Estructura de las prioridades de desarrollo del Espacio MAC*
- **Gráfico 08:** *Herramienta de Diagrama lógico.*
- **Gráfico 09:** *Flujo de participación y co-diseño del plan de acción*
- **Gráfico 10:** *Proceso de aplicación del presupuesto de acuerdo con la herramienta de Presupuestación de la Plataforma en línea S3*
- **Gráfico 11:** *Fases de análisis para el cumplimiento de la ley de ayuda estatal para la implementación de la RIS3.*
- **Gráfico 12:** *Diagrama de la evolución del proceso de consulta acerca de las convocatorias.*
- **Gráfico 13:** *Funcionamiento gráfico del funcionamiento de un mapa de innovación.*
- **Gráfico 14:** *Estructura del funcionamiento de la herramienta de open data de la plataforma en línea S3.*
- **Gráfico 15:** Programas de financiación vinculados a la Cooperación Territorial.
- **Gráfico 16:** Programas de financiación vinculados a la I+D+i, pymes, medio ambiente y sostenibilidad.
- **Gráfico 17:** Programas de financiación vinculados al empleo, formación, juventud y deporte
- **Gráfico 18:** Programas de financiación vinculados a la cultura, ciudadanía, derechos y justicia.

Anexo III: Entidades participantes en la elaboración de la Estrategia Común del Espacio MAC

Participantes de Madeira.

Sara Relvas	Direcção Regional da Formação Profissional
José Carlos Marques	Coordenador Científico Agro-alimentar
Filipe Olivera	Coordenador Científico Energía
Liliana Rimenta	Start-up Madeira- Incumadora
Helena Tomás	Coordenadora Científica Saude e Bem-estar
Catarina Campos	Instituto de desenvolvimanto Regional
João Coelho	Director de Serviços da Indústria
Miguel Ángel Carbalho	Coordenador Científico Bio-sustantabilidade
So'mia	Coordenador Científico Mar
Nuno Agostinho	Presidente da Associação de Jovens empresários
Jorge Faria	Presidente do Instituto de desenvolvimento empresarial
Ana Cristina Fernandes	Instituto de desenvolvimento empresarial
Susala Teles	Coordenadora Científica Turismo
Nuno Nunes	Presidente ARDITI
Clemente Aguiar	Vicepresidente ARDITI
Lúcio Quintal	Gestor Projectos ARDITI
Alberto Grilo	Gestor Projectos ARDITI
Alberto Santana	Plan B Group
Avelino Yanes	ITC
Assis Correia	ACIF-CCIM
Sergi Bermudez	MITI
Cynthia Albelo	Plan B Group

Participantes de Azores.

Alberto Velez Grilo	ARDITI
Alberto Santana	Plan B Group
Ana Vitória Bittencourt	UAc
Anabela Miranda Isidoro	Direção Regional dos Recursos Florestais- DRRF
Avelino Yanes López	ITC
Beatriz Cândido	FRCT
Bruno Correia	Direção Regional dos Assuntos Europeus- DRAE
Carla Ramalho	Direção Regional do Turismo – DRT
Celia Azevedo	Direção Regional dos Assuntos Europeus- DRAE
Celia Ponte	União das Cooperativas Agrícolas de Laticínios da Ilha de São Miguel- Unilete
Cynthia Albelo	Plan B Group
Deborah Estima	FRCT
Filipe Mora Porteiro	Direção Regional dos Assuntos Europeus- DRAE
Francisco Rosa	Câmara do Comercio e Industria dos Azores.
Guilherme Silva	Direcção Regional da Energia. DREn
Jorge Pereira	Sociedade para o Desenvolvimento Empresarial dos Azores- SDEA
María Luciana Ananias	DRCT/Comissão Executiva da RIS3 Azores
Marino Silva	Direção Regional do Turismo- DRT
Mário Escobar	Direção Regional do Turismo- DRT
Mário Fortuna	Câmara do Comércio e Industria dos Azores.
Renato Pires	FRCT
Ricardina Barbosa	Direcção Regional da Agricultura-DRAg
Ricardo Machado	Parque de Ciência e Tecnologia de São Miguel- Associação NONAGON
Rui Fernandes	Fibernamics
Rui Rei	Direcção Regional da Planeamento e Fundos Estruturais

Participantes de Canarias.

Serafín Corral	ULL
Octavio Llinás González	PLOCAN
Josefina Loustau	PLOCAN
Francisco Javier Gutiérrez	PLOCAN
Alfredo García Piñero	IAC
Victor Quintero	IAC
Elena Vera Sánchez	Confederación Provincial de Empresarios de Santa Cruz de Tenerife
Elba Bueno Cabrera	Cluster Marítimo de Canarias
Patricia Fraile Romero	Cluster Canarias Excelencia Tecnológica
Diego Broock Hajar	Cluster Construcción Sostenible en Canarias
Rafael Zárate	Cluster Biotecnología e Industria Farmacéutica de Canarias (BIOTIFARM)
Cristina Hernández Carnicer	GOBCAN
Juan Francisco Padrón Rodríguez	ICIA
Juan Cabrera	ICIA
Carla García Hernández	Turismo de Tenerife
Juan Ruiz Alzola	ULPGC
José Luis López Abellán	Instituto Español de Oceanografía (Centro Oceanográfico de Canarias)
José Joaquín Bethencourth Padrón	SODECAN
Alberto Grilo	ARDITI
Cynthia Albelo	Plan B Group
Rodrigo Trujillo	ULL
Alberto Santana	Plan B Group
Carmen Díaz	TURISFERA
Dailos de La Rosa	CCS
Vanesa Luis Díaz	ULL
Antonio López Gulias	ACIISI
Avelino Yanes	ITC
Sixto Hernández	ITC